

(
MORE THAN
DESIGN



郑焕义 AVENIR ZHENG

腾讯 用户研究与体验设计部 副总监

U
DESIGN
WEEK

(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com

DesignOps 让设计价值最大化



(
MORE THAN
DESIGN



郑焕义 Avenir Zheng

腾讯用户研究与体验设计部(CDC) 副总监 & 腾讯设计云负责人

- 2010 年加入腾讯，12 级专家工程师，前端技术委员会决策委员，长期负责腾讯内部体验设计工具的研发和应用。
- 负责腾讯设计云 <https://design.tencent.com> 系列产品：设计协作 CoDesign、设计体系 TDesign、团队管理 ProWork 等等。
- 信仰技术创造价值，设计与工程一体化是未来组织实现高效协作与高质体验的核心能力。

(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

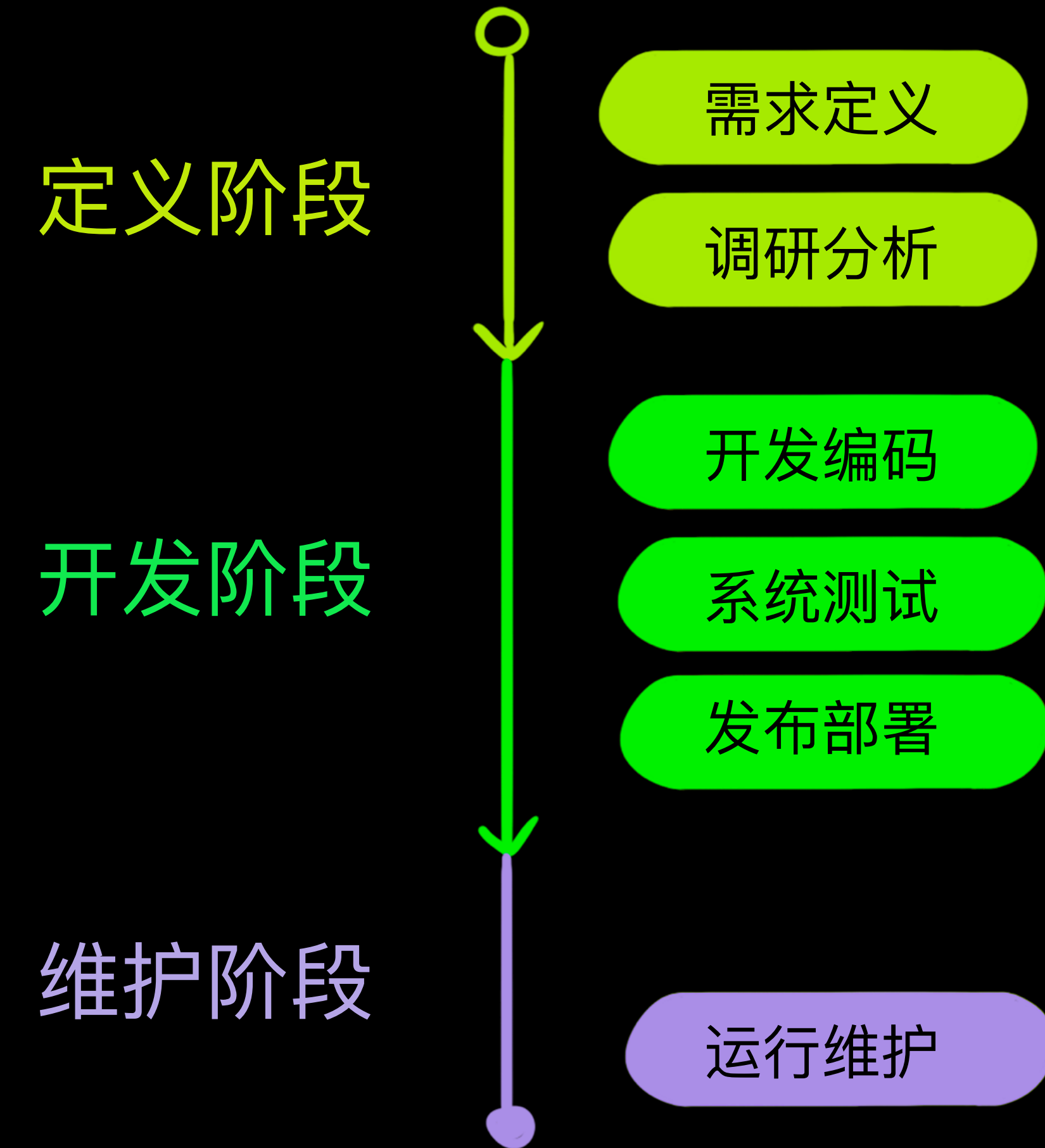
数字产品的研发和设计模式

DesignOps 让设计价值最大化

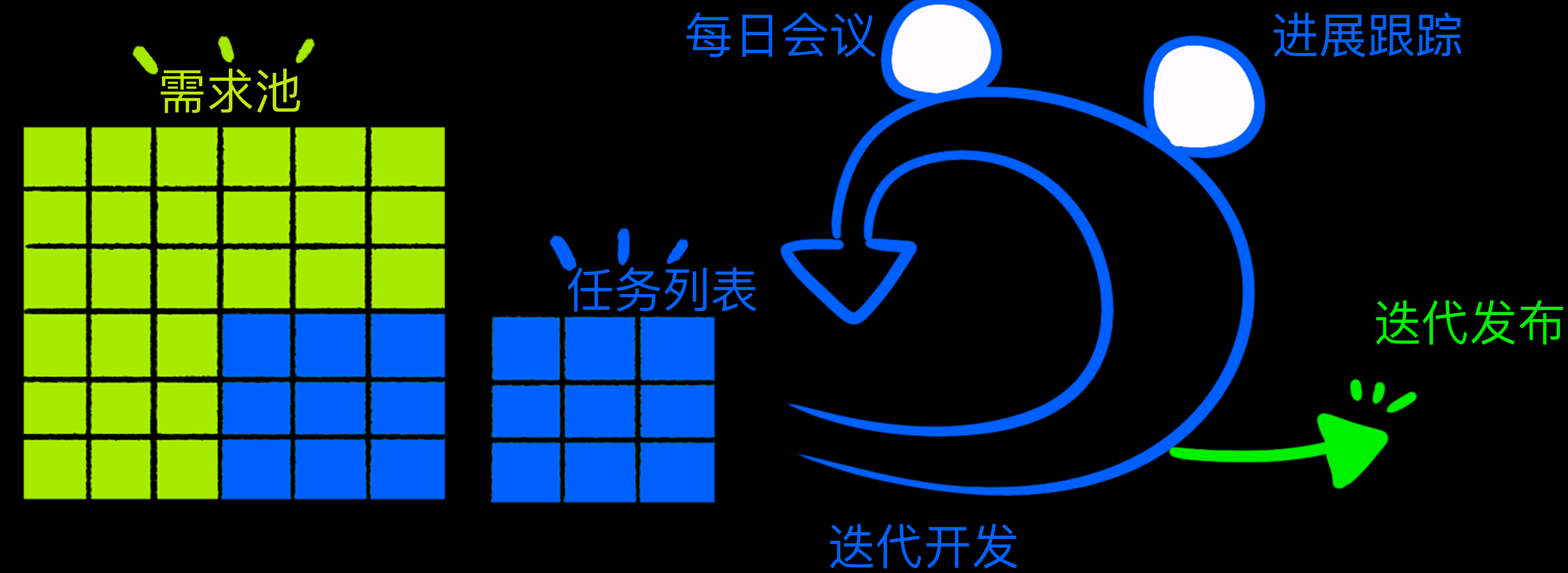


数字产品的研发模式

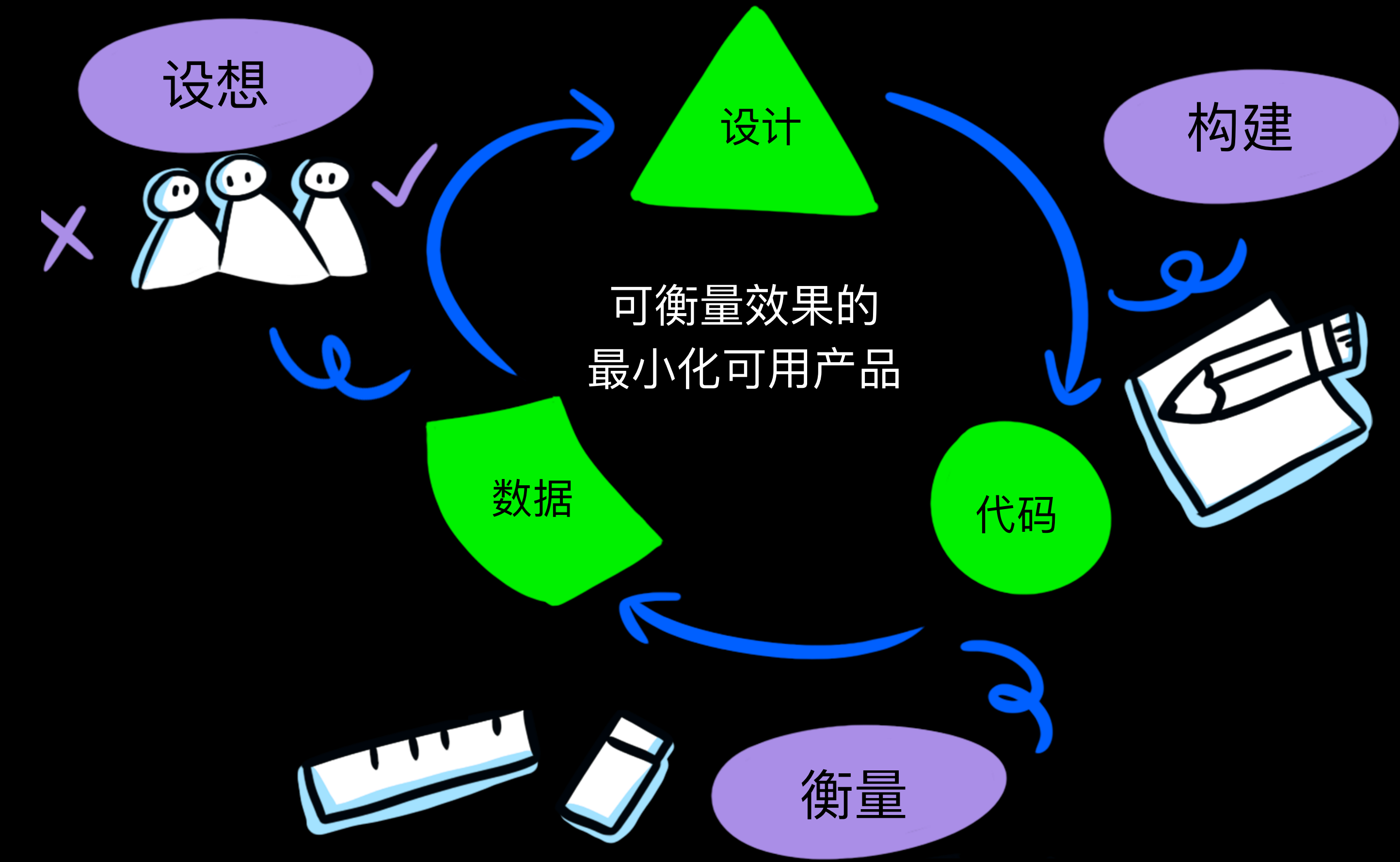
瀑布流式 Waterfall



敏捷开发 Agile

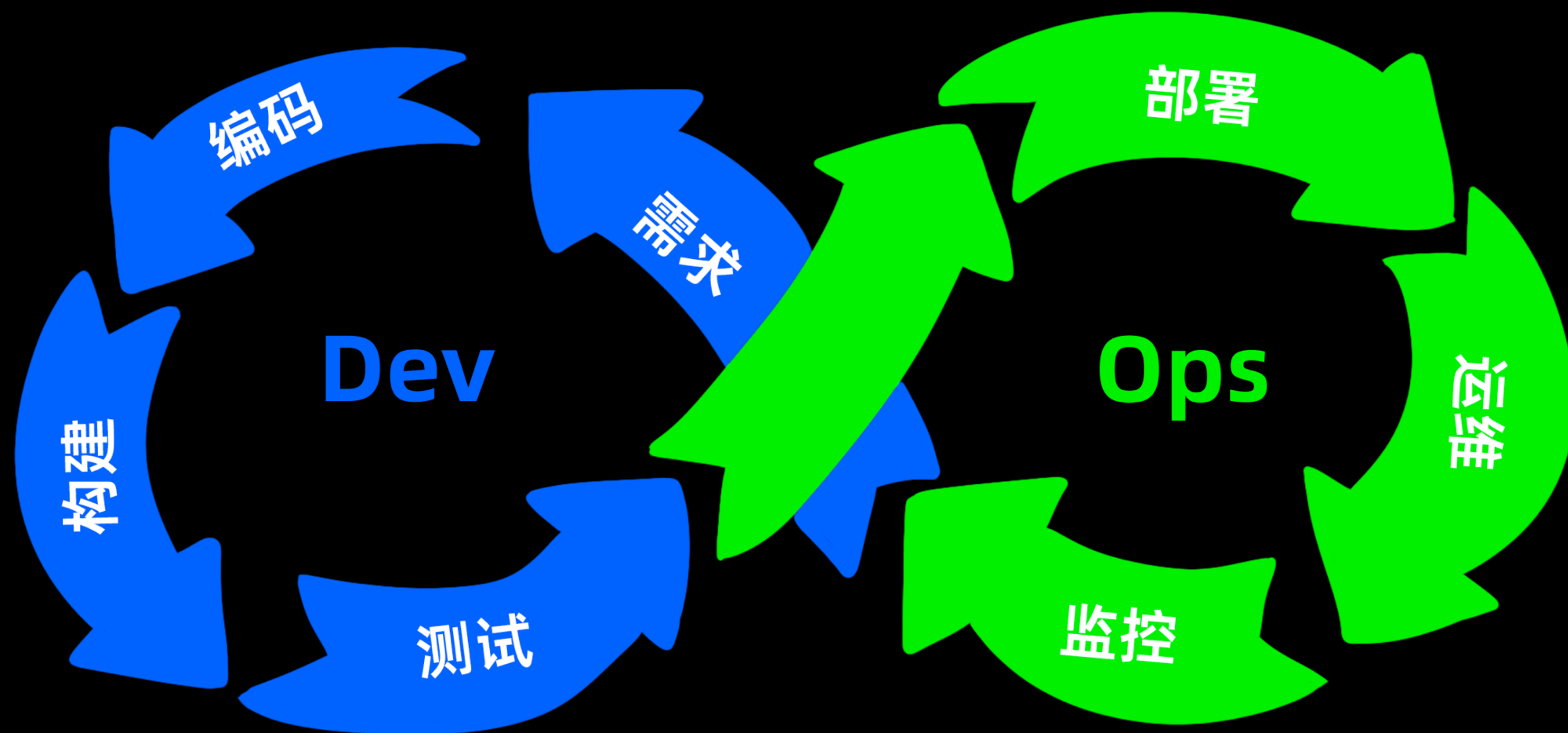
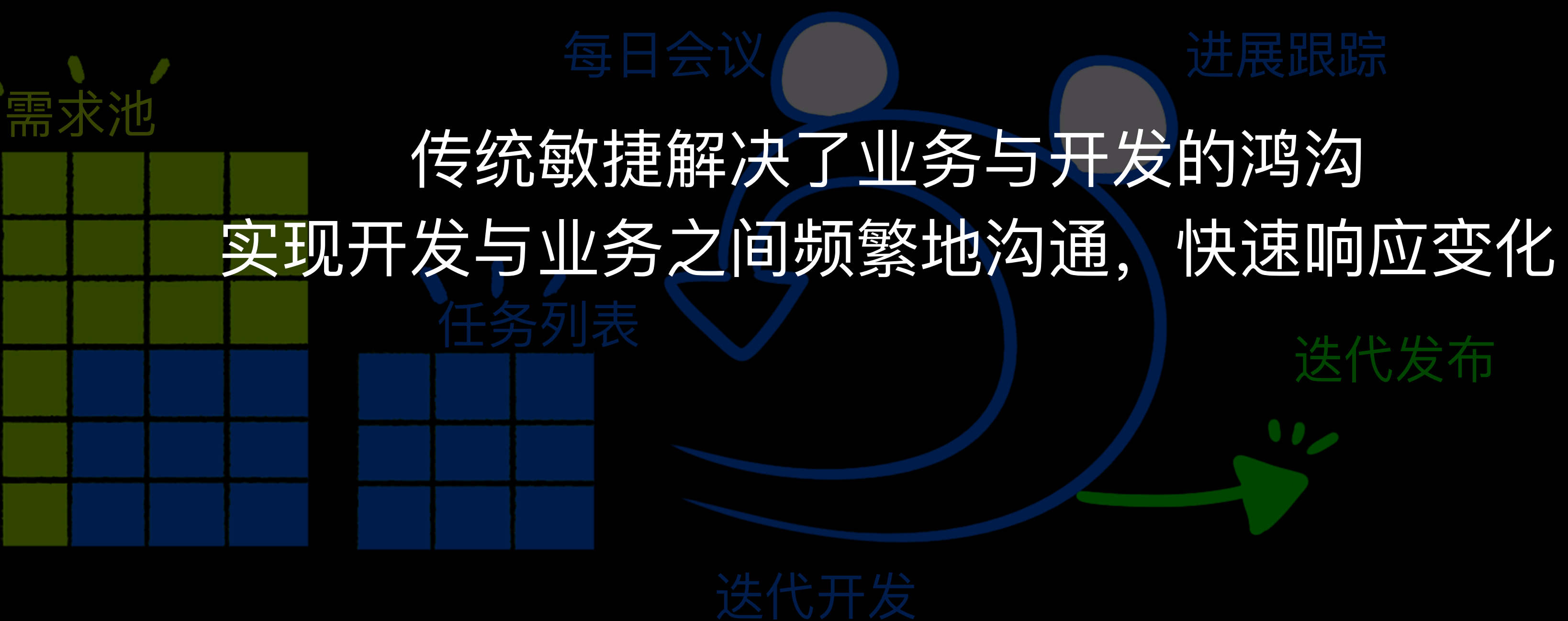


精益开发 Lean

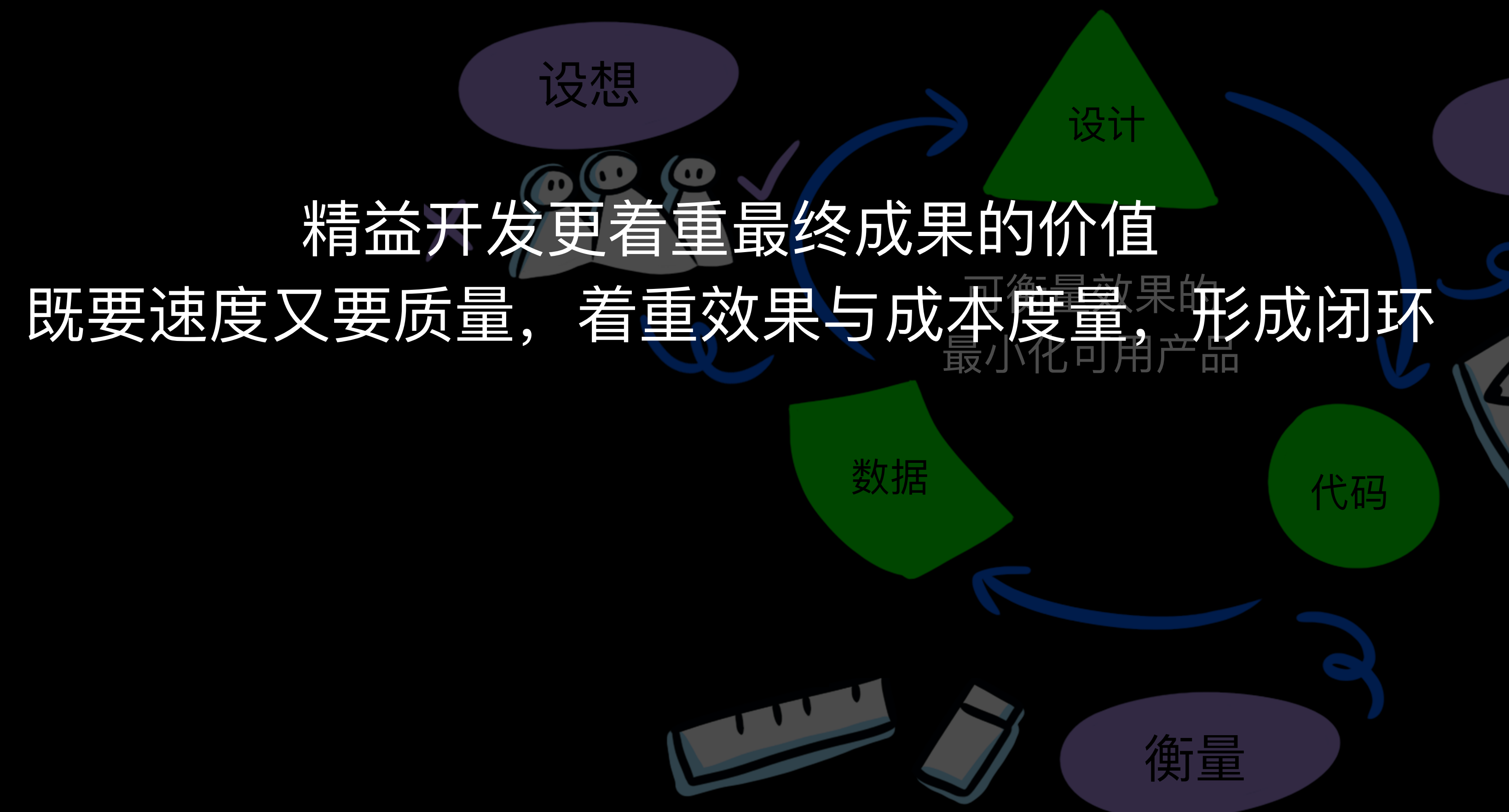


数字产品的研发模式

敏捷开发 Agile

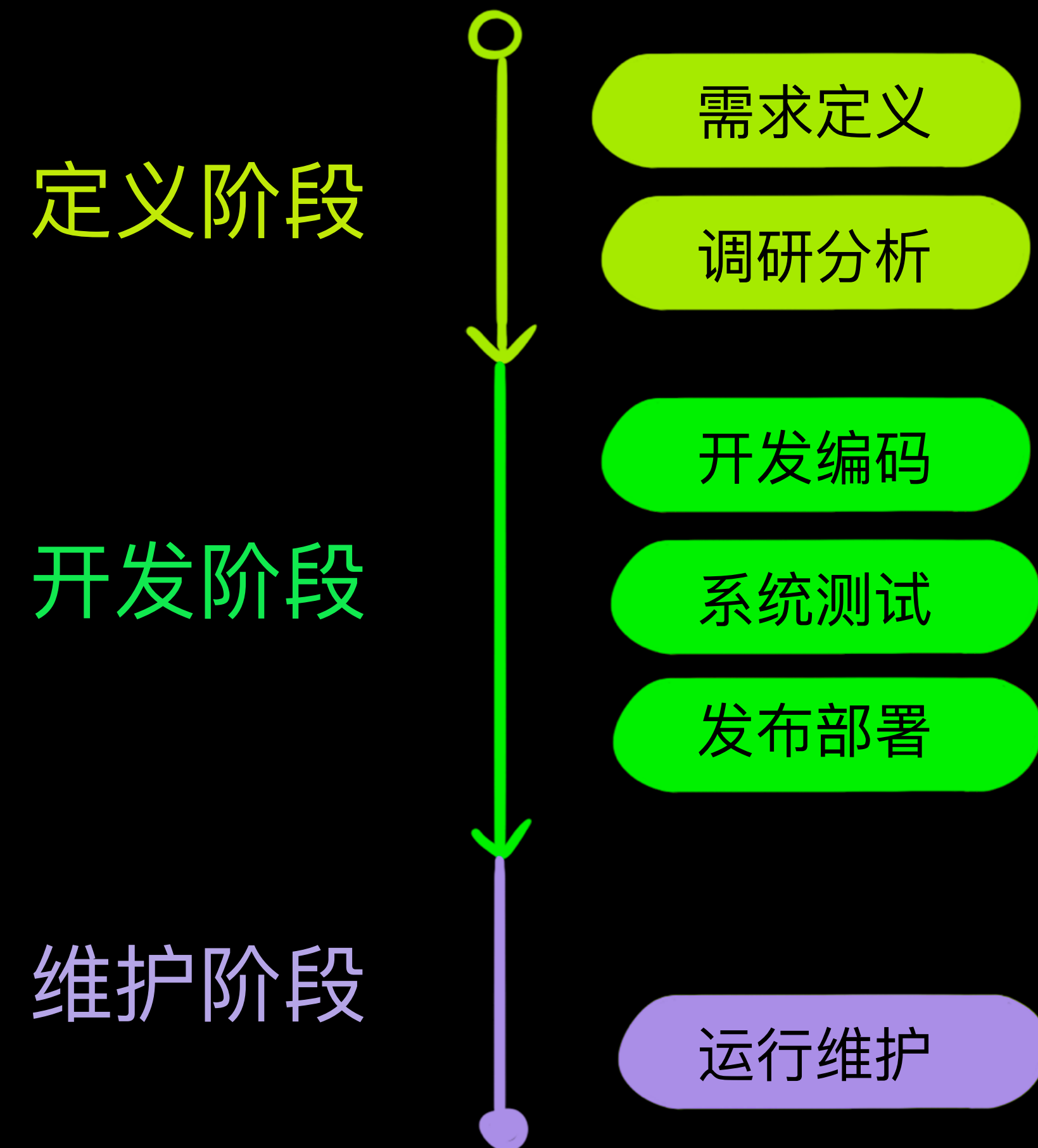


精益开发 Lean

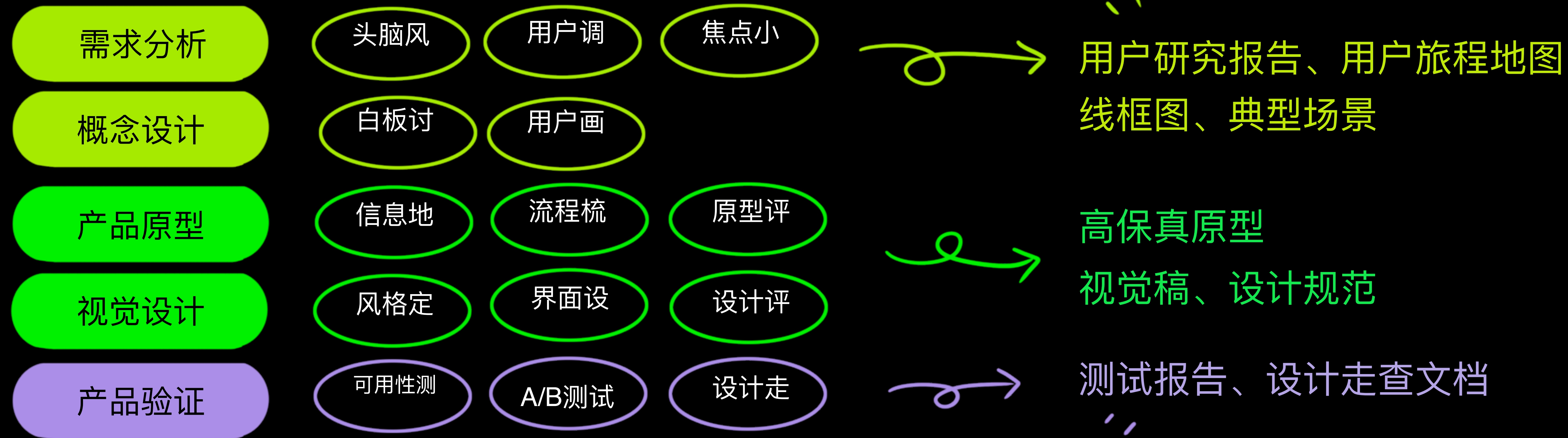


数字产品的设计模式

瀑布流式 Waterfall

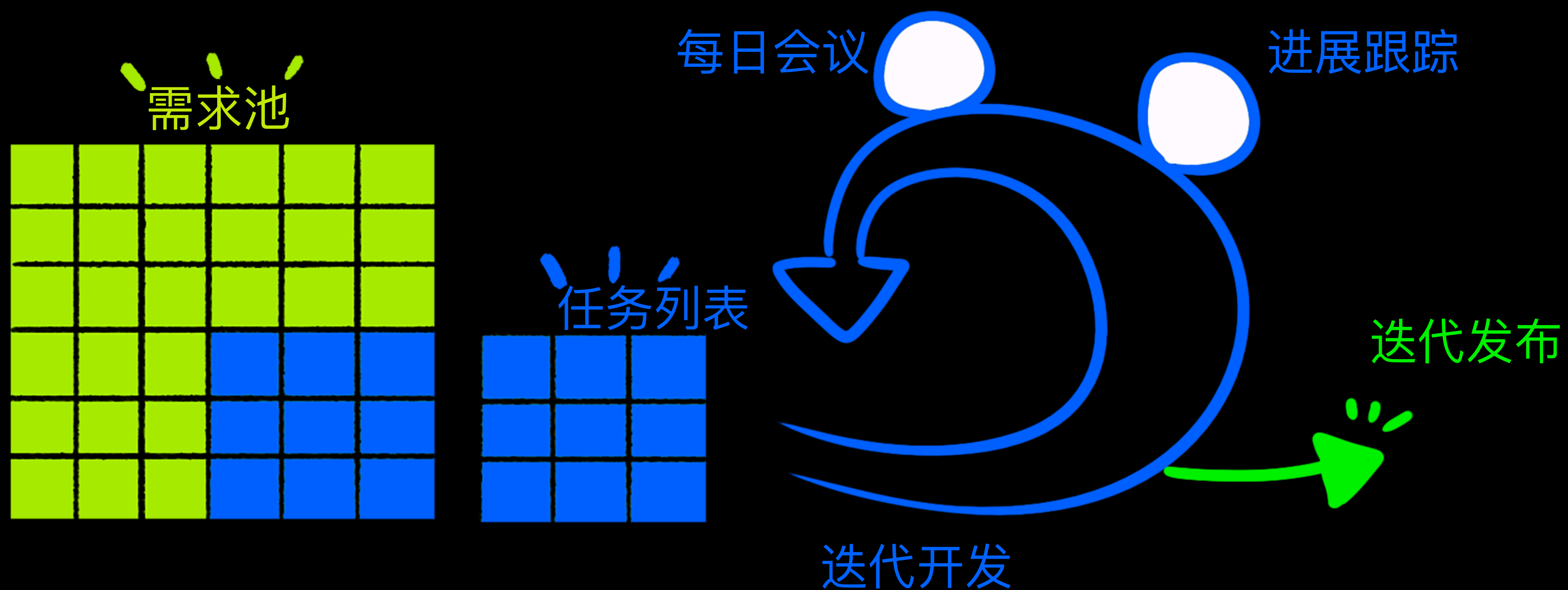


以用户为中心 UCD

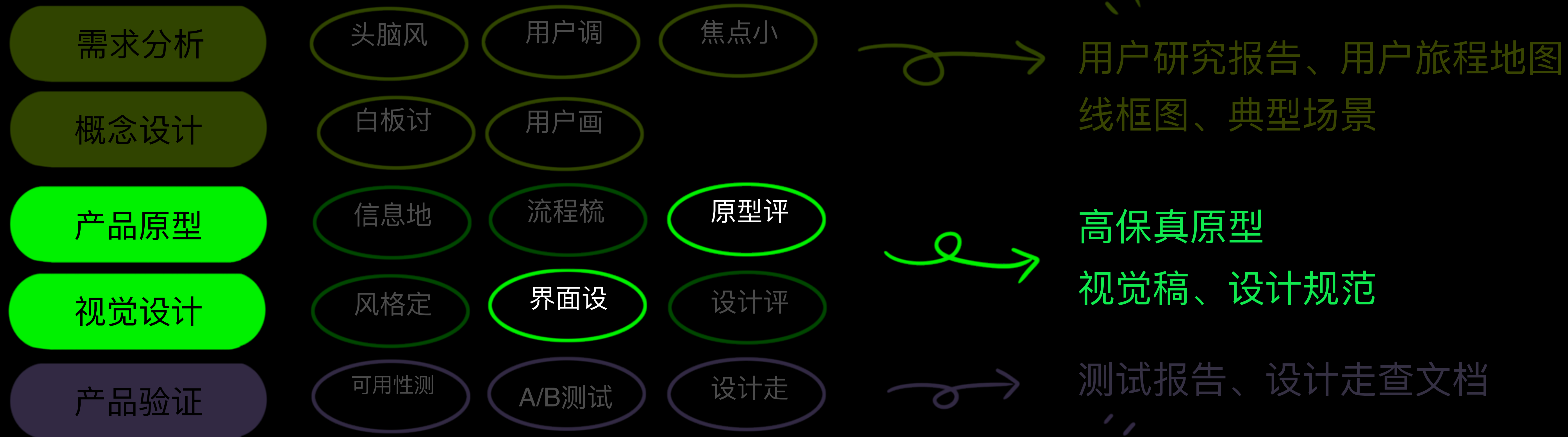


数字产品的设计模式

敏捷开发 Agile



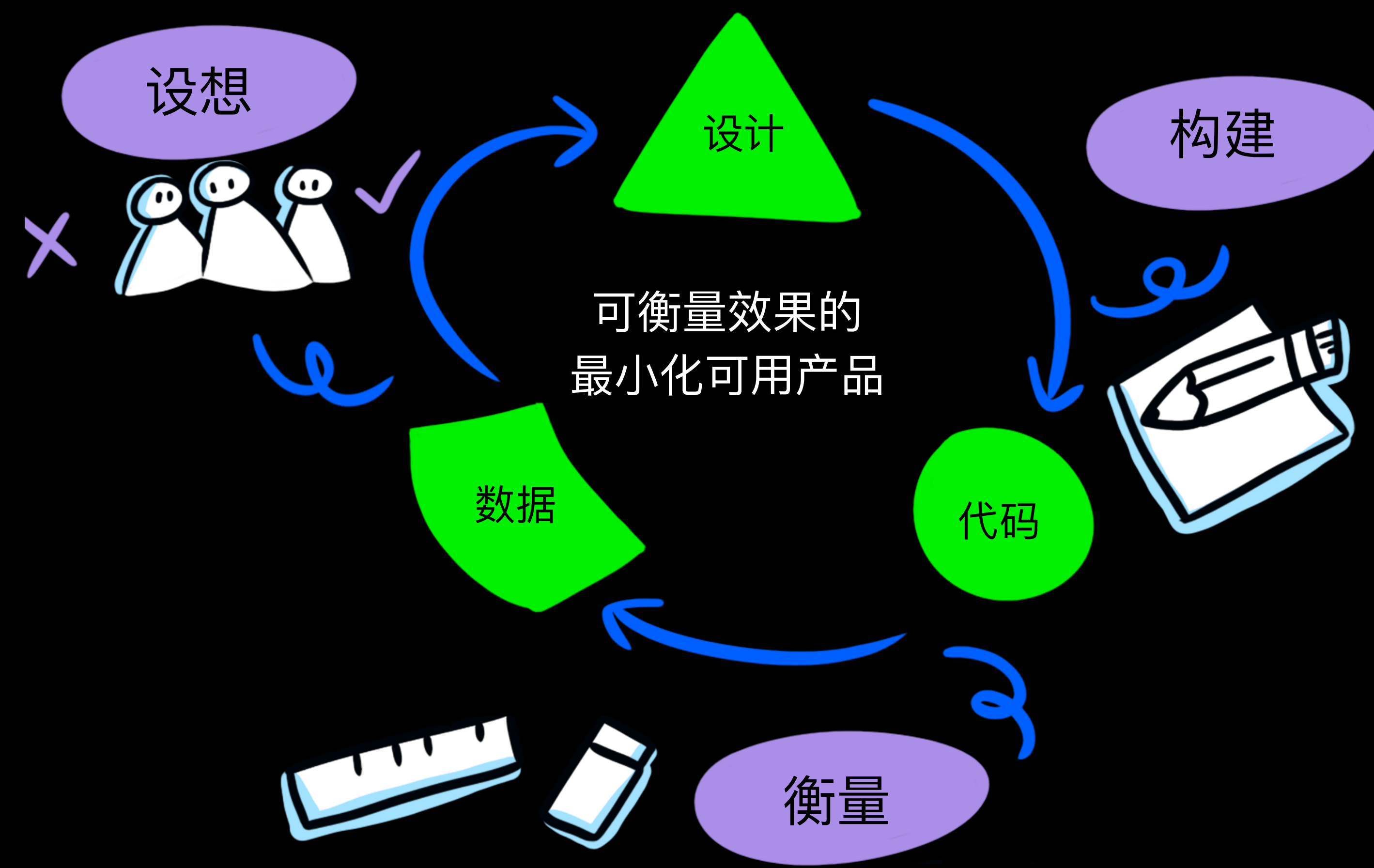
以用户为中心 UCD



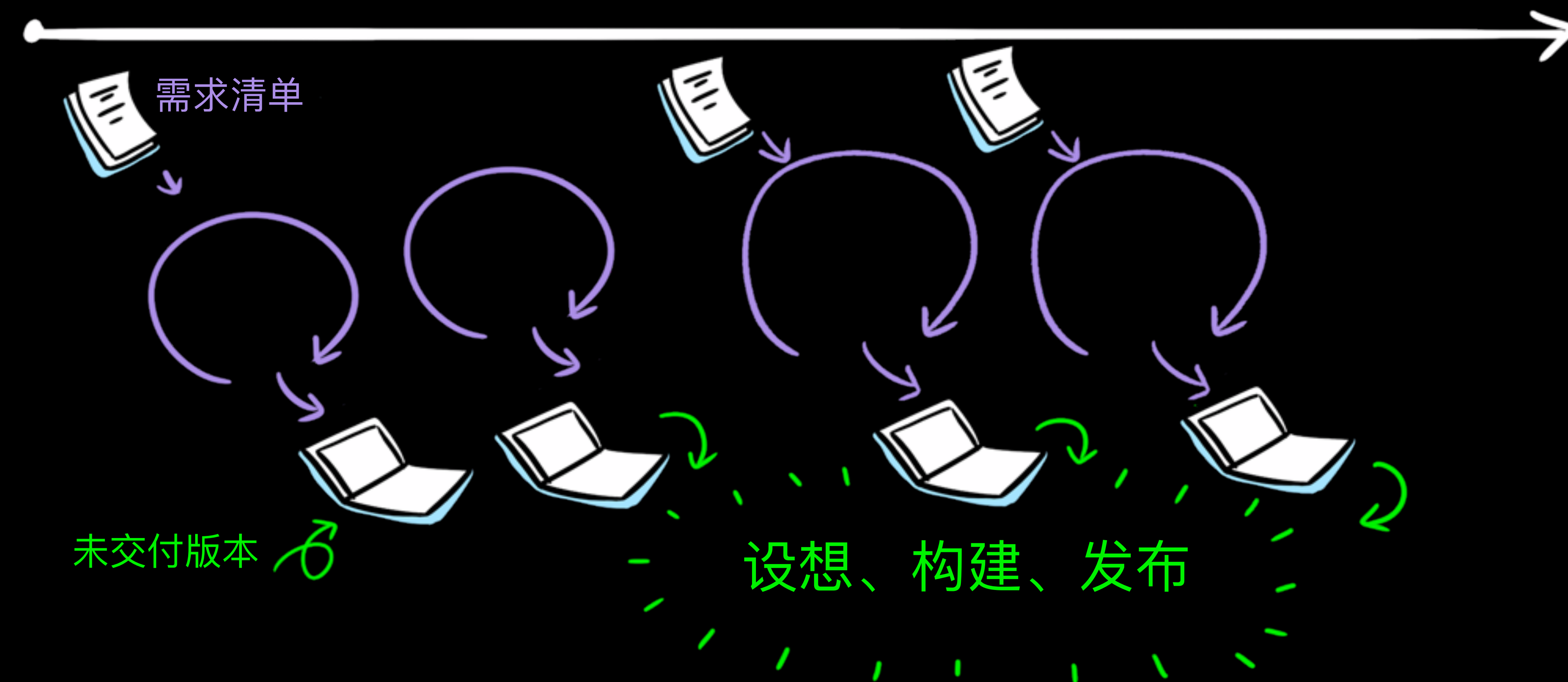
(
MORE THAN
DESIGN

数字产品的设计模式

精益开发 Lean



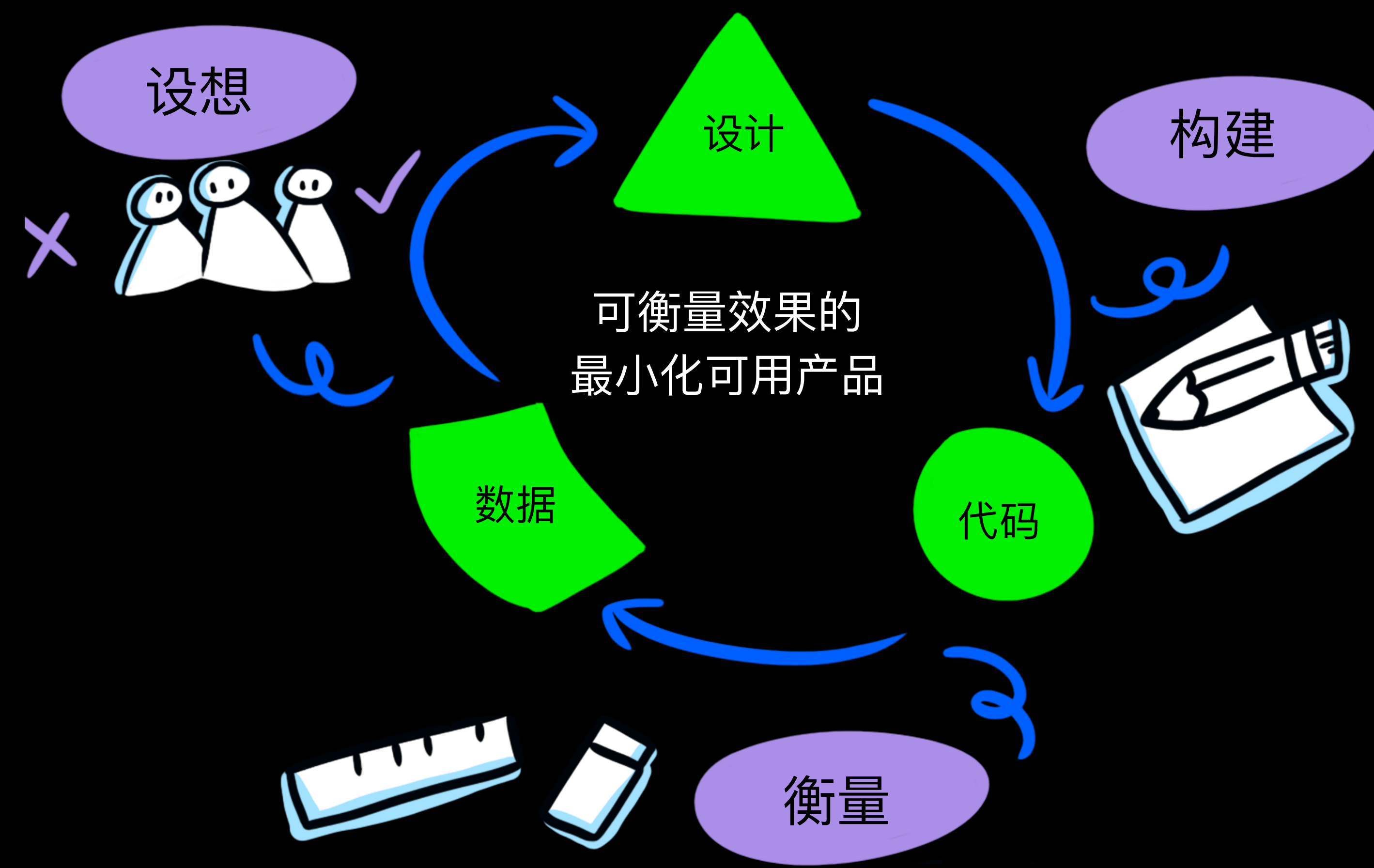
研发轨道
可持续高质量交付



(
MORE THAN
DESIGN

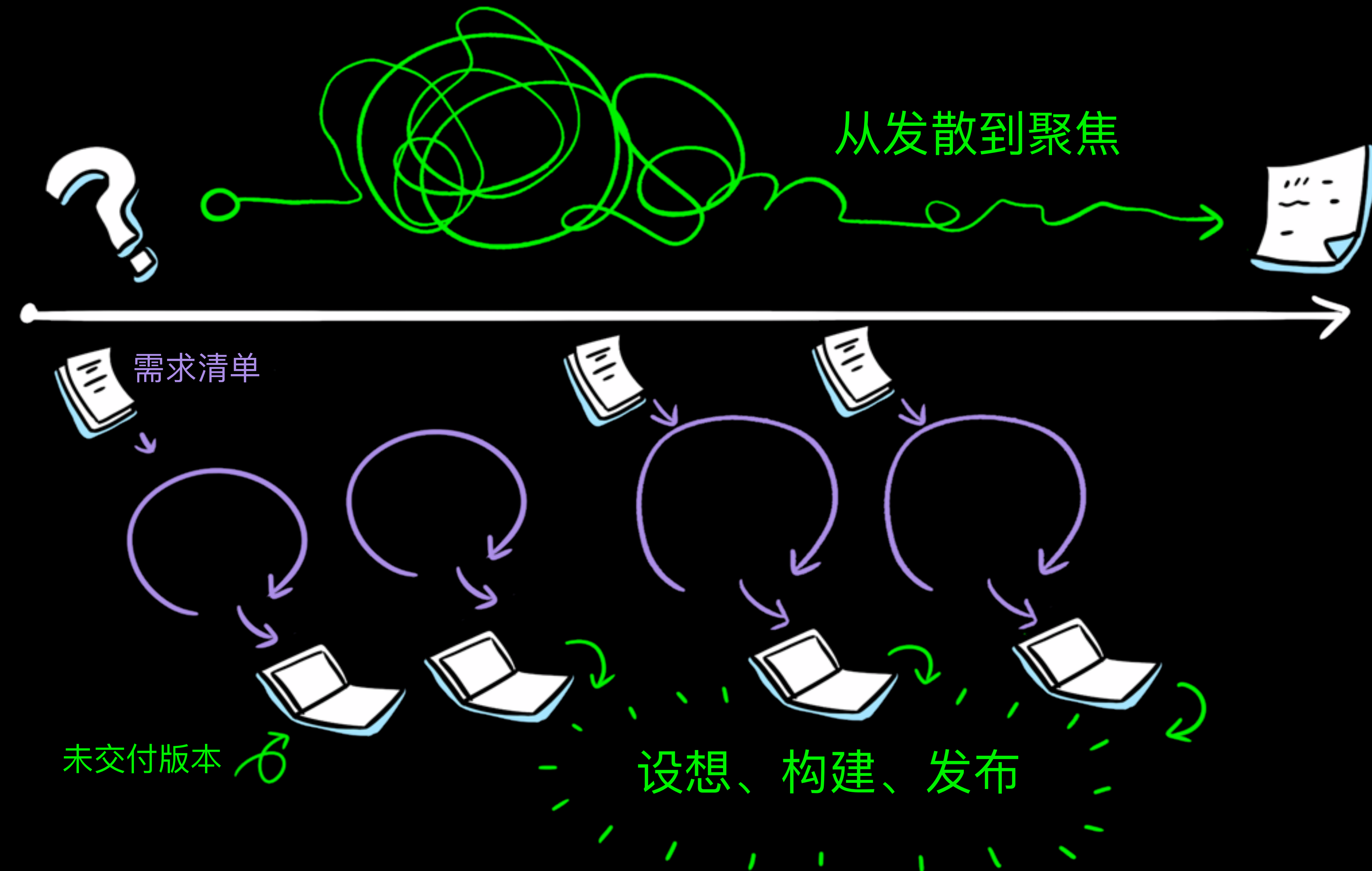
数字产品的设计模式

精益开发 Lean



设计轨道
洞察/定义/概念/原型/测试

研发轨道
可持续高质量交付



数字产品的设计模式

设想

设计

构建

数据

衡量

可衡量效果的最小化可用产品

需求清单

研发轨道

可持续高质量交付

(
MORE THAN
DESIGN

数字产品的设计模式

精益开发 Lean

设想 * 设计流程无法完整实施

✕ * 体验设计成为执行动作

* 产品迭代打乱统一体验

设计

构建

可衡量效果的
最小化可用产品

数据

代码

衡量

设计轨道

洞察/定义/概念/原型/测试

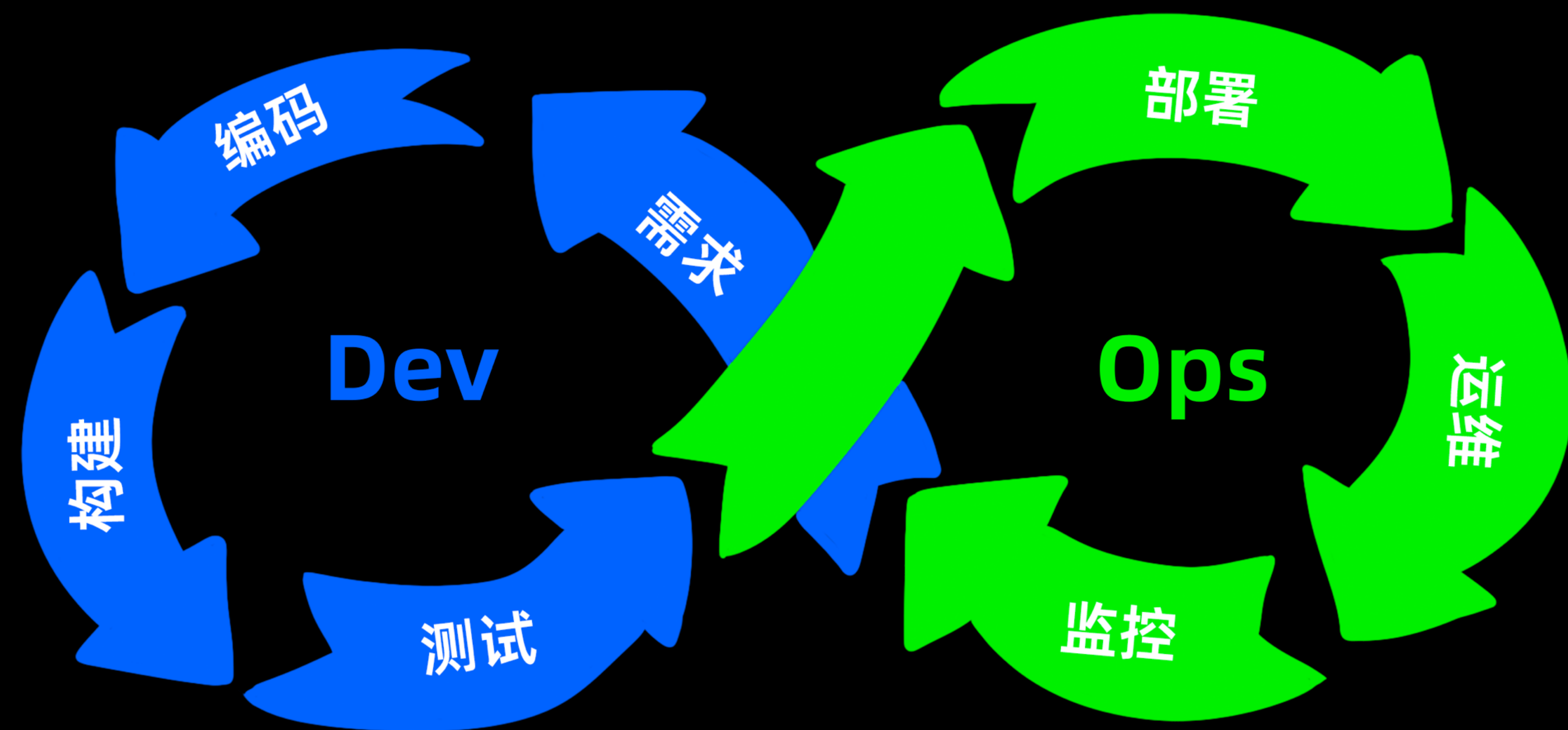
体验设计的思维模式与工作流程不匹配敏捷和精益文化

研发轨道

可持续高质量交付

需求清单

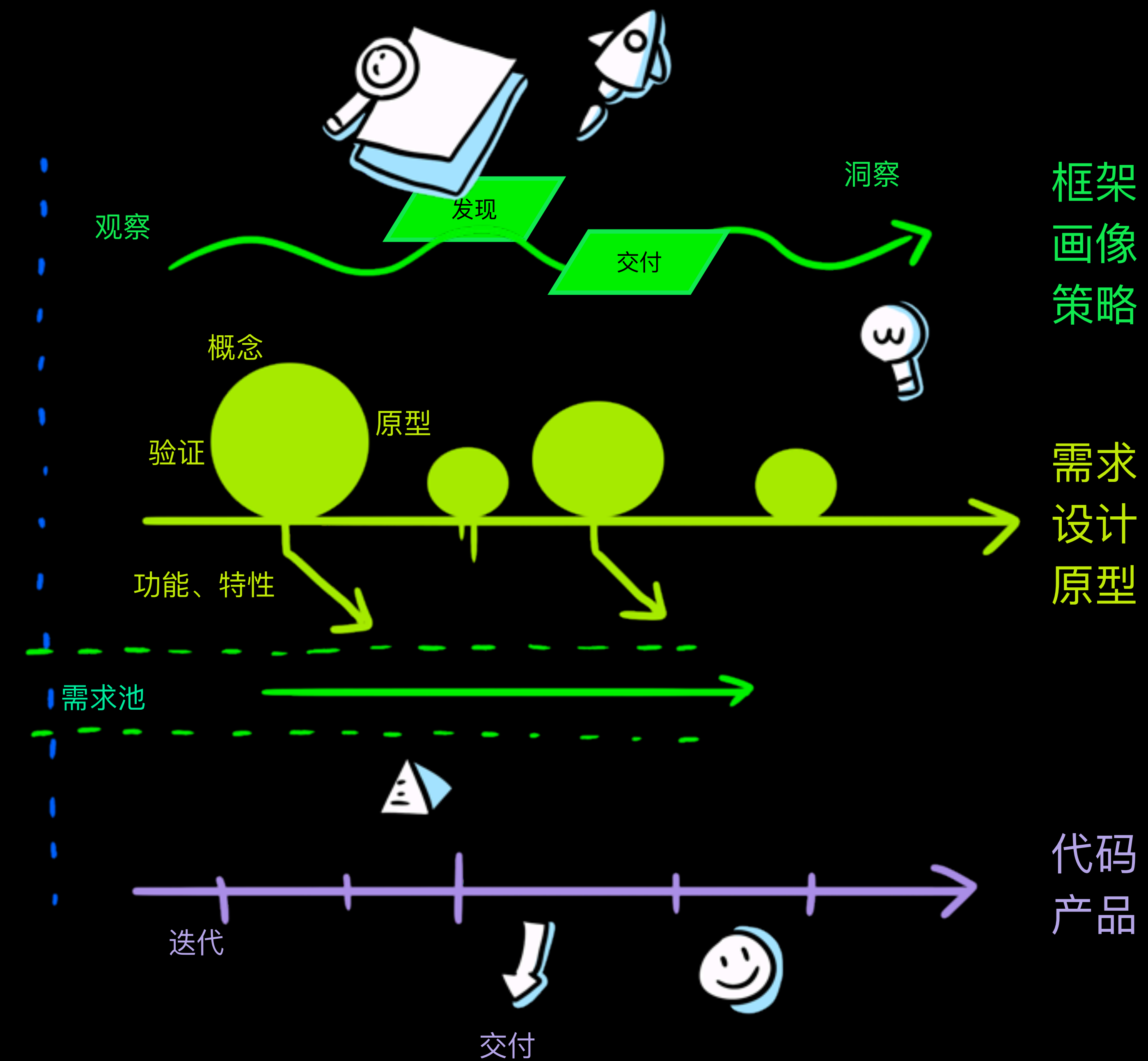
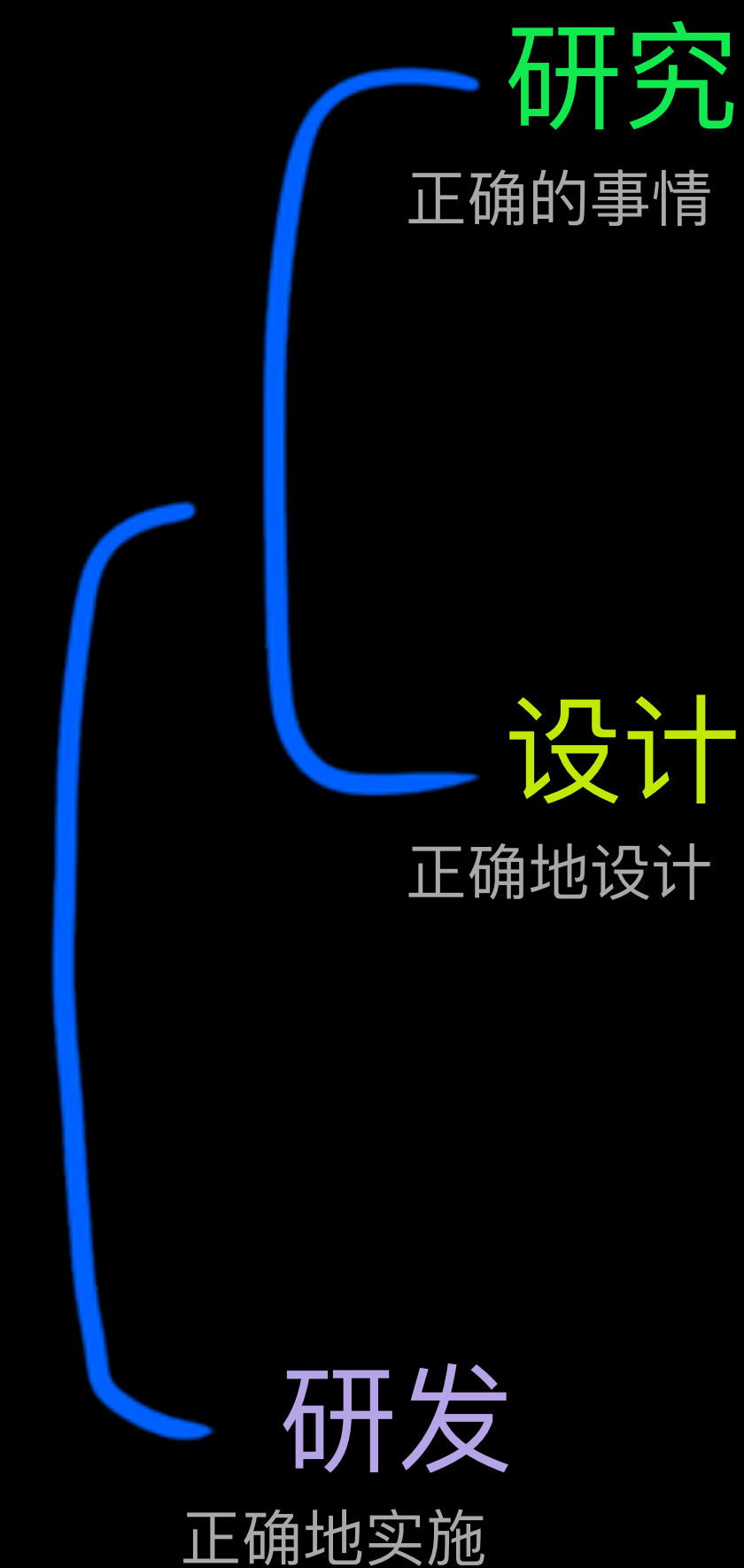
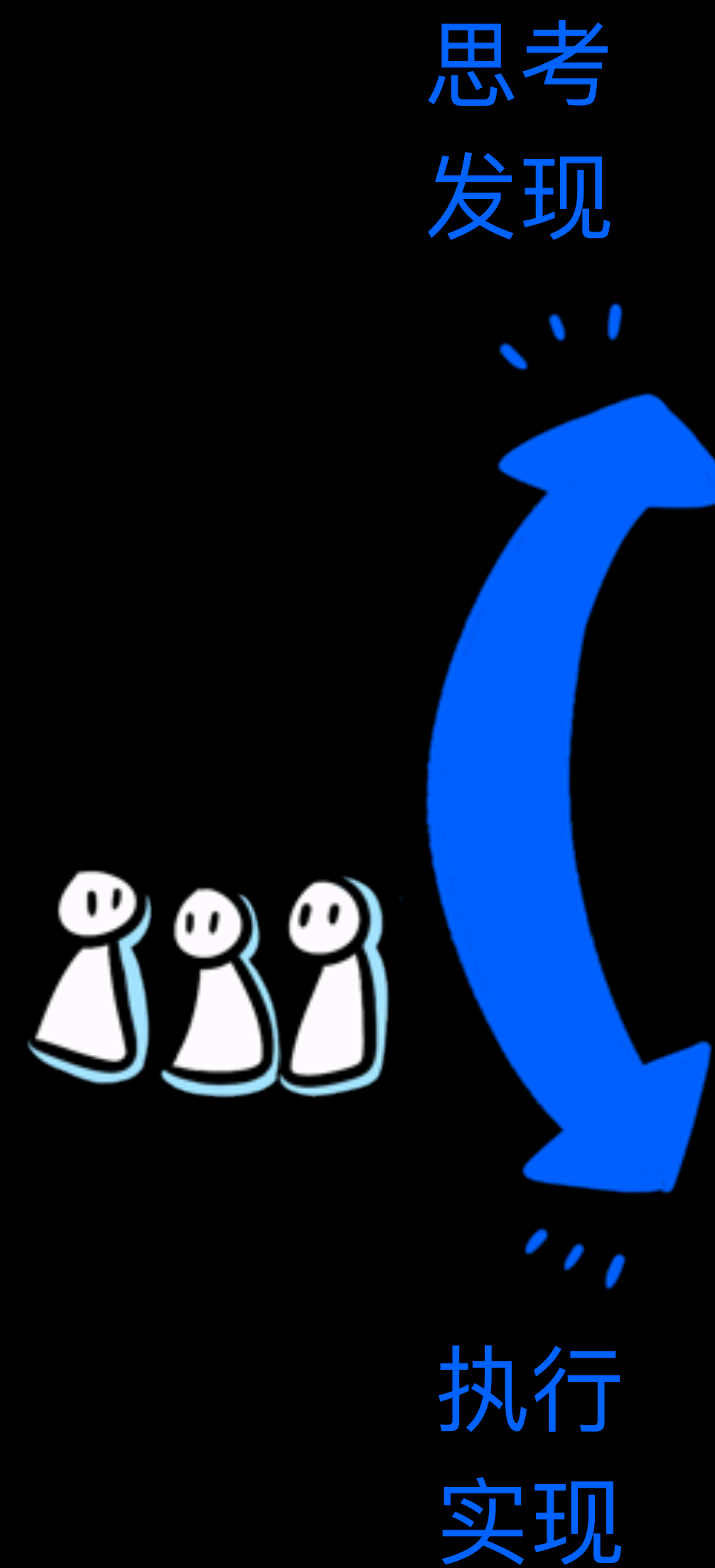
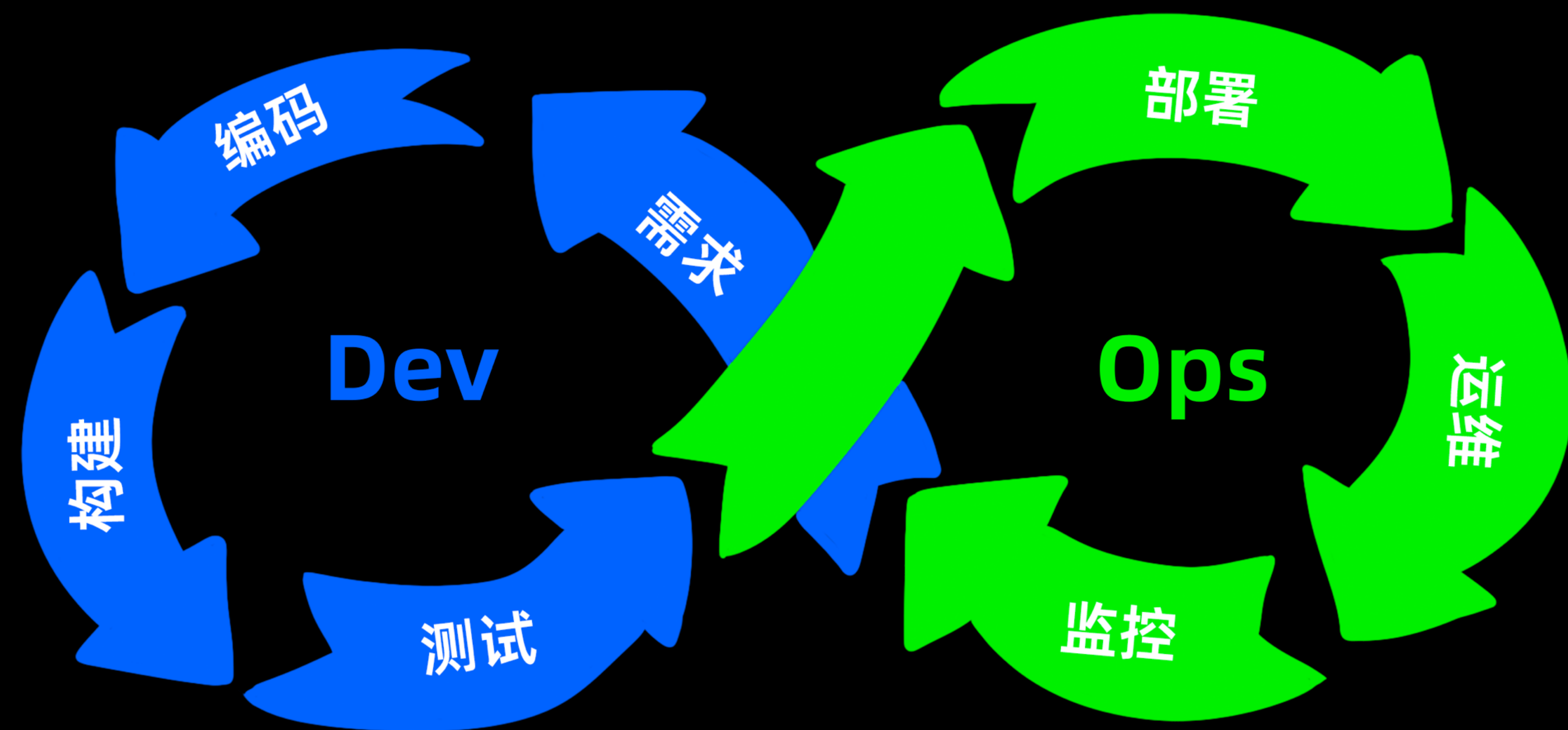
DevOps 的启示



- 精益与敏捷：速度不再是追求的目标，而是标准化和自动化的结果
- 精益与体验设计：从需求出发到结果导向，设计的目标是尽快推出 MVP，及时获得市场反馈调整方向

(
MORE THAN
DESIGN

DesignOps 的模式



(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com

设计体系 · 设计流程 · 设计开源

DesignOps 让设计价值最大化

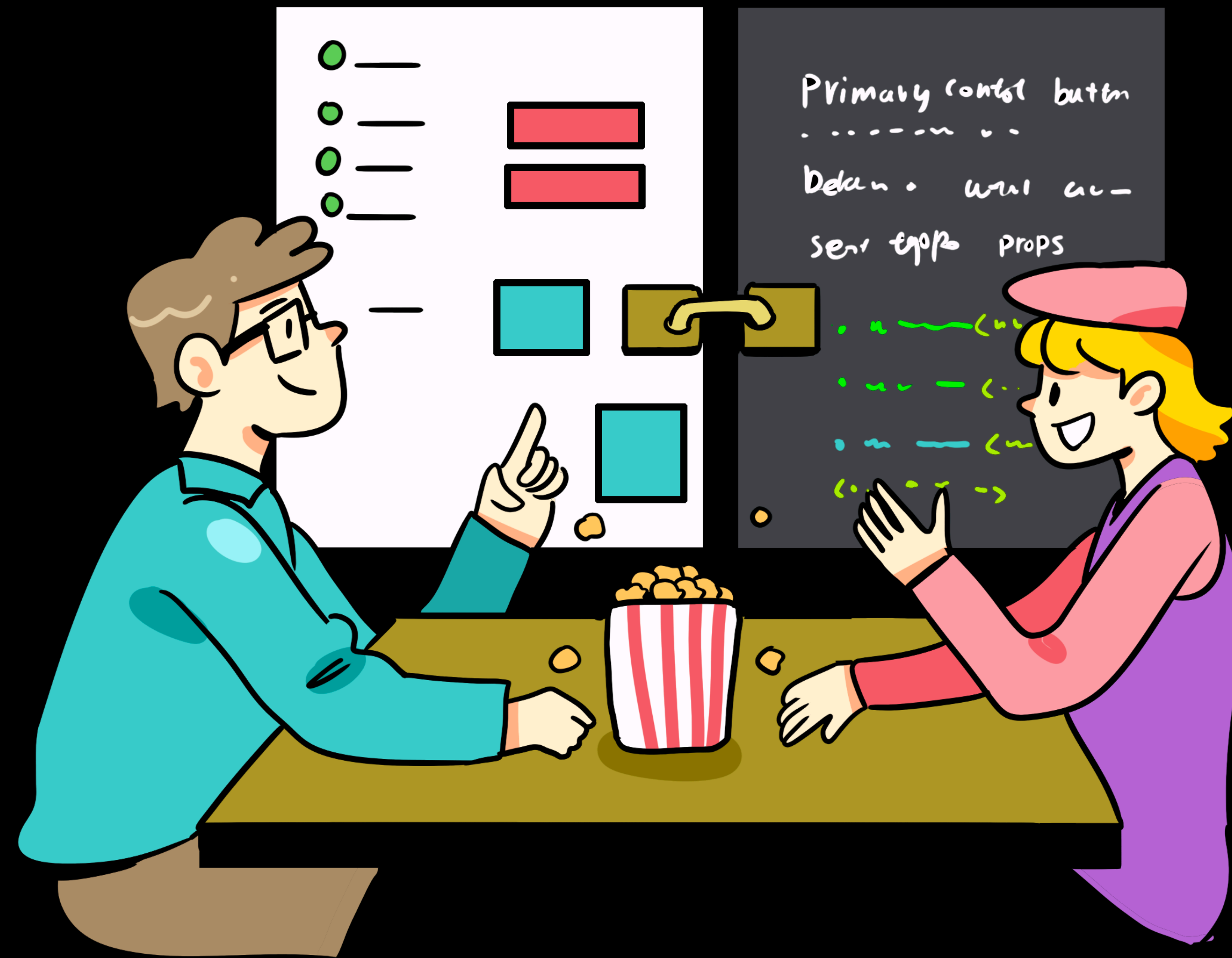


(
MORE THAN
DESIGN

设计体系 Design System

服务于数字化产品设计的一系列具有内在关联的、组织有序的 **设计模式** 与 **实践方法**。

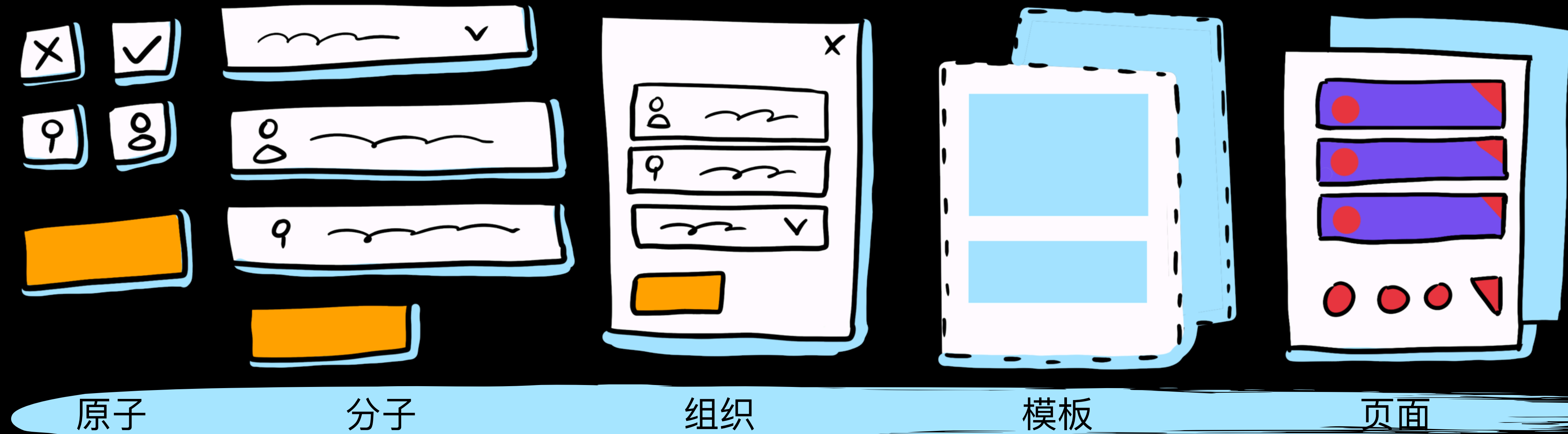
- 《设计体系：数字产品设计的系统化方法》



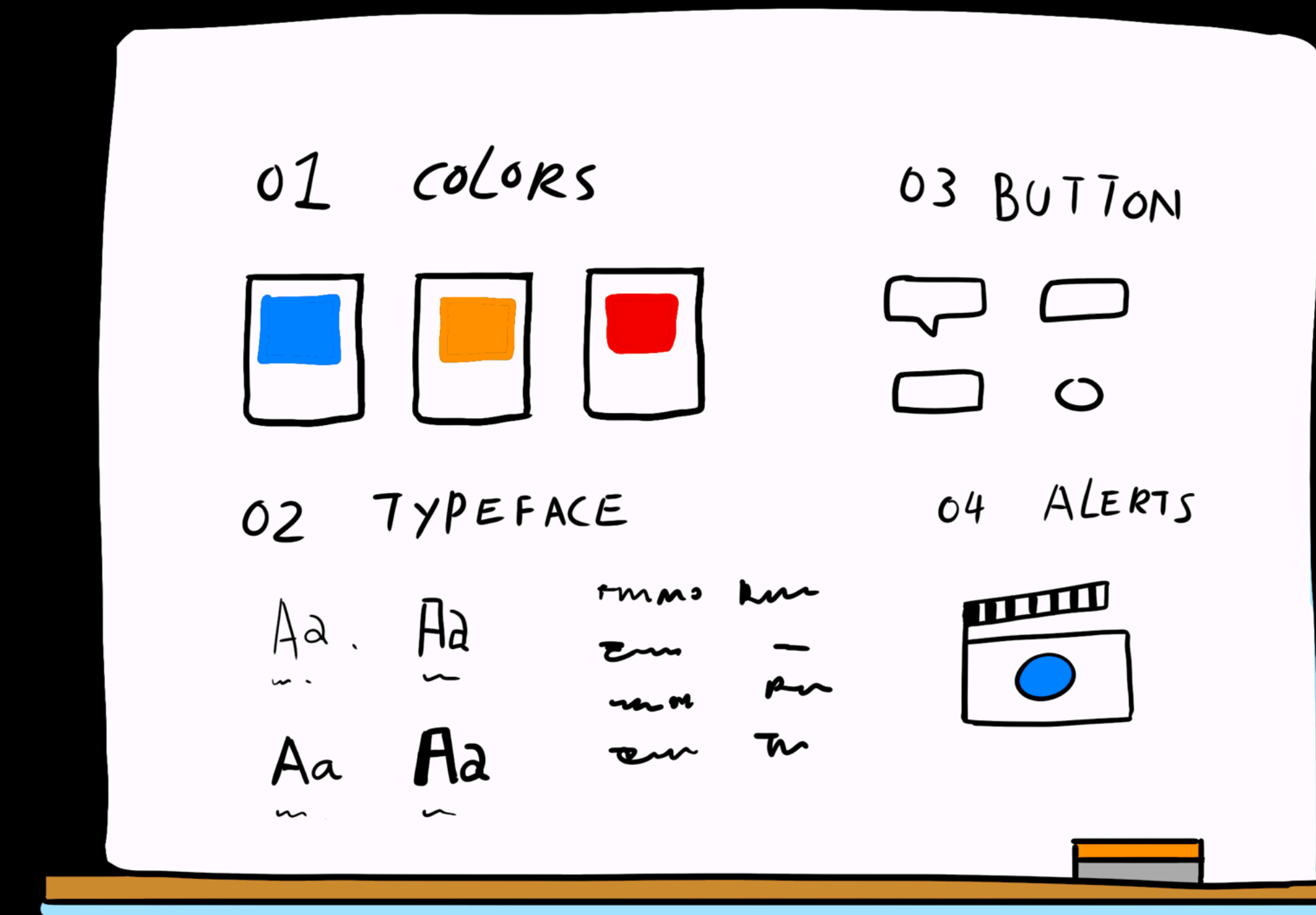
(
MORE THAN
DESIGN

设计体系 Design System

功能性设计模式 COMPONENT LIBRARY

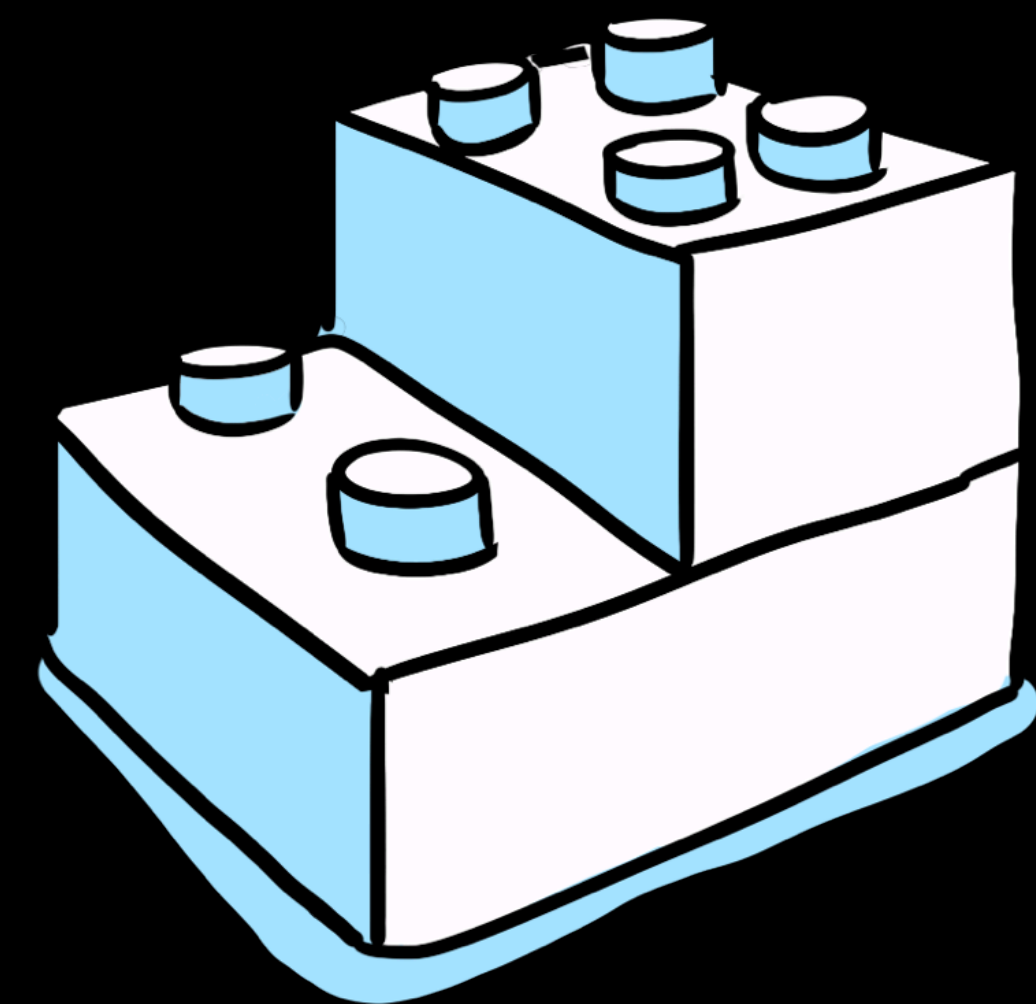
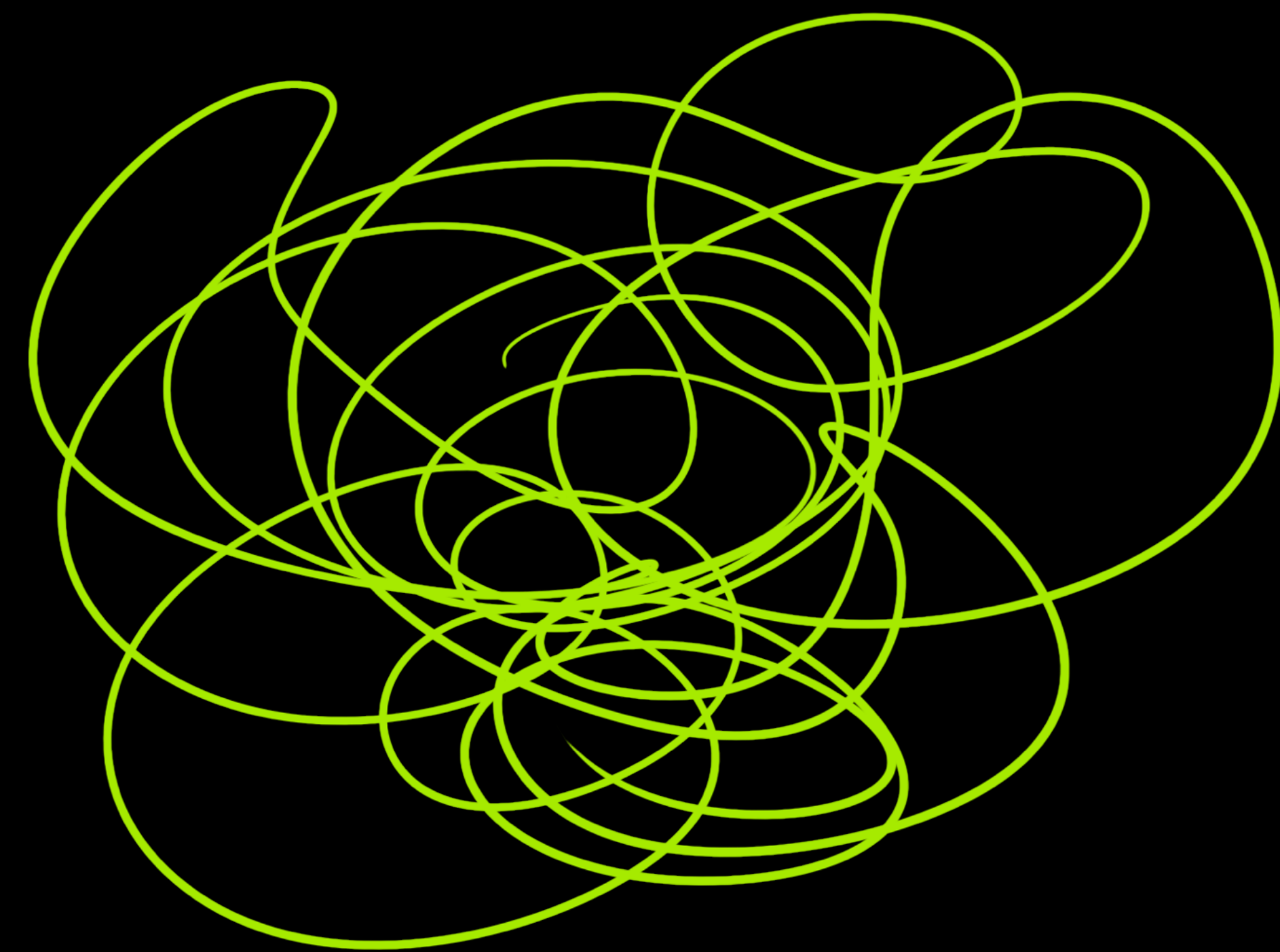


感知性设计模式 STYLE GUIDE



(
MORE THAN
DESIGN

设计体系 Design System



- 愿景与原则
- 设计指南
- 资源与工具

愿景与原则

- 品牌
- 设计原则
- 价值观
- 设计语言

样式指南

- 配色
- 动画
- 排版
- 插画
- 布局

内容指南

- 文字
- 文案风格
- 图片
- 视频
- 声效

设计资产

- 图标
- Logos
- 字体
- design token
- 设计稿

组件库

- 组件库代码
- 组件库设计稿
- 组件示例
- 使用指南
- API

工具库

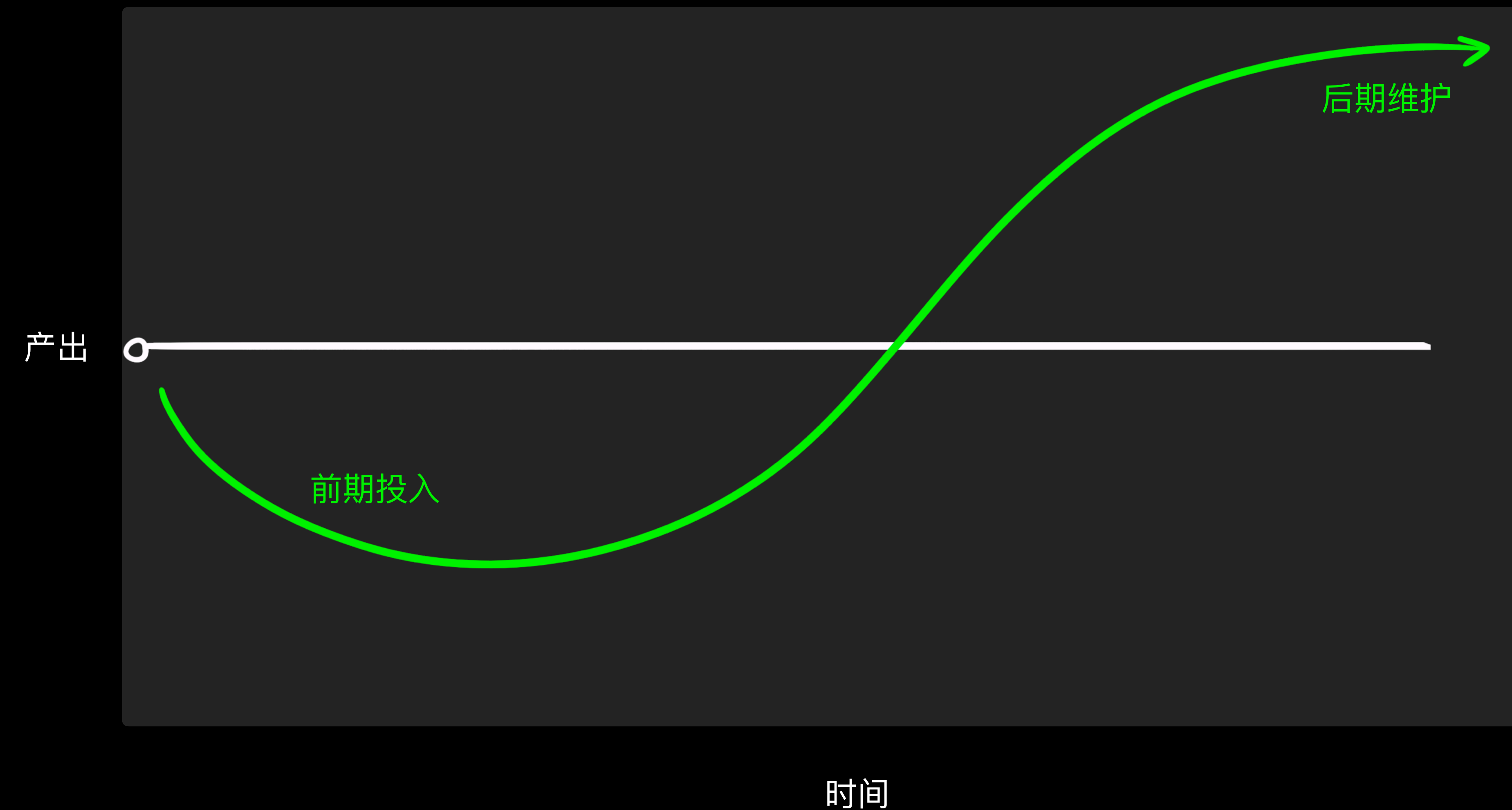
- 命令行工具
- 模板
- 主题配置
-

设计体系 Design System

- ✓ 规模化设计
- ✓ 敏捷工作流
- ✓ 体验一致性

- * 投入和维护成本高
- * 设计体系与业务容易脱节
- * 难以适应外部与内部发展的剧变

设计体系效益曲线



设计体系 Design System

- ✓ 规模化设计
- ✓ 敏捷工作流
- ✓ 体验一致性
- * 投入和维护成本高
- * 设计体系与业务容易脱节
- * 难以适应外部与内部发展的剧变

设计体系效益曲线



(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com



 **TDesign**

腾讯各业务团队协同共建的企业级设计体系

- ➔ 2021年12月开源，提供跨端跨技术栈的实现和丰富的设计资源
- ➔ 超过270名设计师与开发者参与协同贡献
- ➔ <https://tdesign.tencent.com>

(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

TDesign

海量应用设计实践

消费互联网

服务C端用户，增强互动与体验



微信



腾讯视频
不负好时光



腾讯动漫



QQ



全民K歌



腾讯游戏
Tencent Games



腾讯体育

产业互联网

服务B端客户，兼顾体验与效率



腾讯云



腾讯数字航空



Tapd



腾讯智慧出行



腾讯云启
Tencent Start



腾讯广告



腾讯云智服



WeCity
未来城市



设计沉淀

通用设计体系

Web

React

Vue.js

Figma

XD

政务行业

文旅行业

安全行业

金融行业

教育行业

医疗行业

...

Car Screen

...

Wearables

Flutter

Axure

TDesign Starter
TDesign 解决方案



(
MORE THAN
DESIGN



腾讯云设计云 | design.tencent.com

Axure

文旅行业

安全行业

XD

政务行业

Figma

Flutter

Wearables

React

Vue.js

金融行业

教育行业

Sketch

医疗行业

...

Car Screen

...

业务应用

医疗健康组件

CareDesign 医疗健康组件是腾讯在医疗健康领域服务性、符合健康服务多角色诉求的设计组件。医疗健康组件扩展，并且已在医疗服务线上触达、医保电子凭证、惠民服务、医疗大数据可视化辅助决策平台、医院管理、有效的验证和落地。

查看

政务组件

是腾讯政务领域具有政务功能模式、特性的组件。其中如行政区划、组织机构选择等专为政务场景设计的复合功能组件等；政务行业组件现已在一网通管、城市体征、营商通、数据中台、AI中台、G端办公平台等产品中有效的验证和落地。

敬请期待

地图组件

地图行业组件提供基于地图的操作或展示型组件，包括地图点标记、地图操作控件等。支持在地图上标记多个或多类位置，同时支持流畅的缩放、旋转及俯仰角精准控制等操作。

敬请期待

文旅组件

Tm Design 文旅组件是腾讯地图行业创新中心在文旅方向向文博类、乐园类等深远的个性化组件。在故宫、延安、广东党建等KA及微信九宫格出行等产品中落地，致力于业务提供美好的产品设计语言和用户体验。

查看

TDesign

(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

T TDesign

愿景与原则

- 品牌
- 设计原则
- 价值观
- 设计语言

设计资产

- 图标
- Logos
- 字体
- design token
- 设计稿

包容 inclusiveness

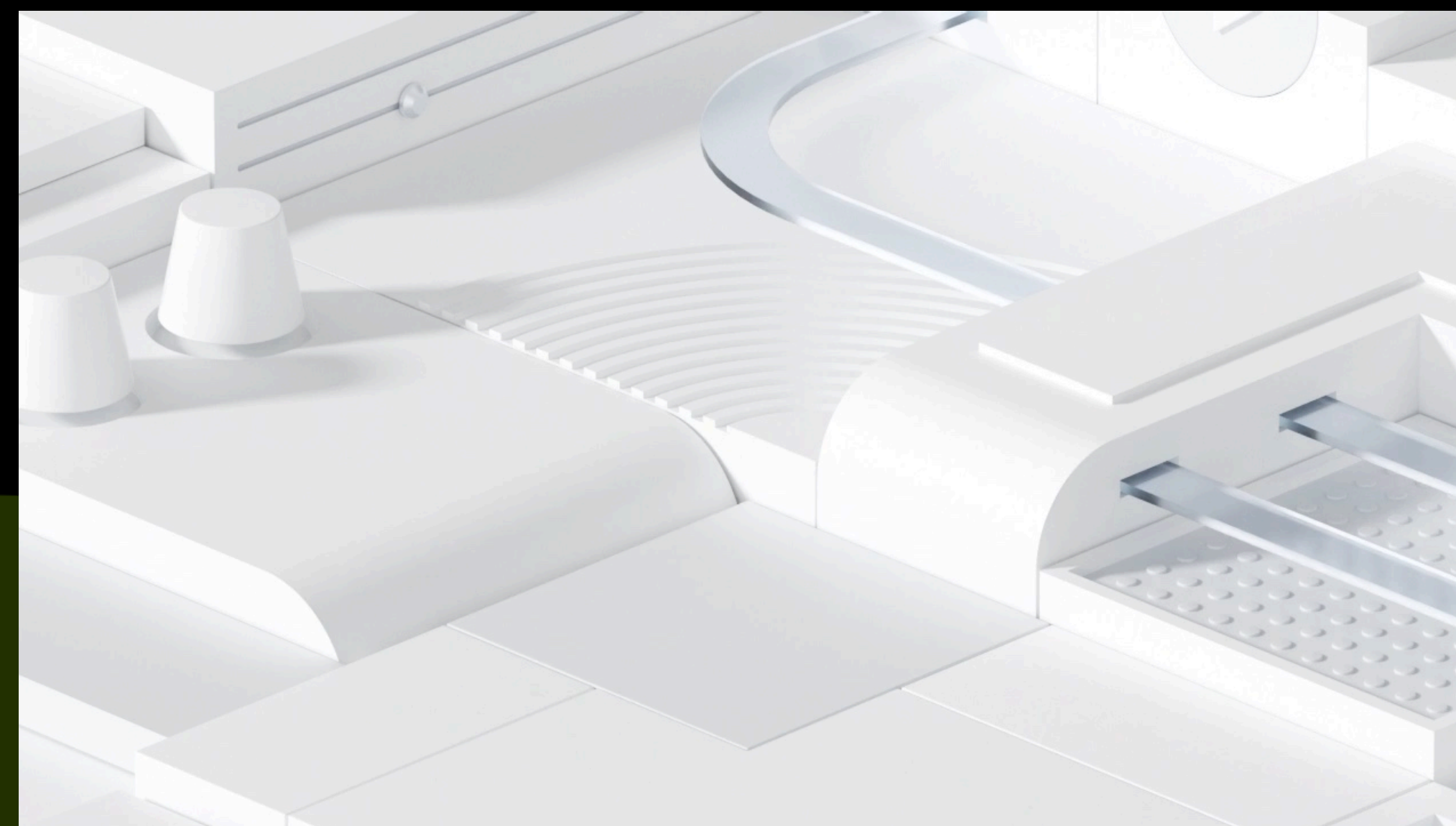
兼容并蓄，既立足当下需求也向过去兼容



- 组件库代码
- 组件库设计稿
- 组件示例
- 使用指南
- API

多元 Various

不设边界，拒绝单一化，探索更多可能



进化 Evolution

动态成长，生于业务而又独立持续自我进化



连接 Connect

联动融通，用最大的努力去连接行业与生态



(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

TDesign

愿景与原则

- 品牌
- 设计原则
- 价值观
- 设计语言

样式指南

- 配色
- 动画
- 排版
- 插画
- 布局

内容指南

- 文字
- 文案风格
- 图片
- 视频
- 声效

设计资产

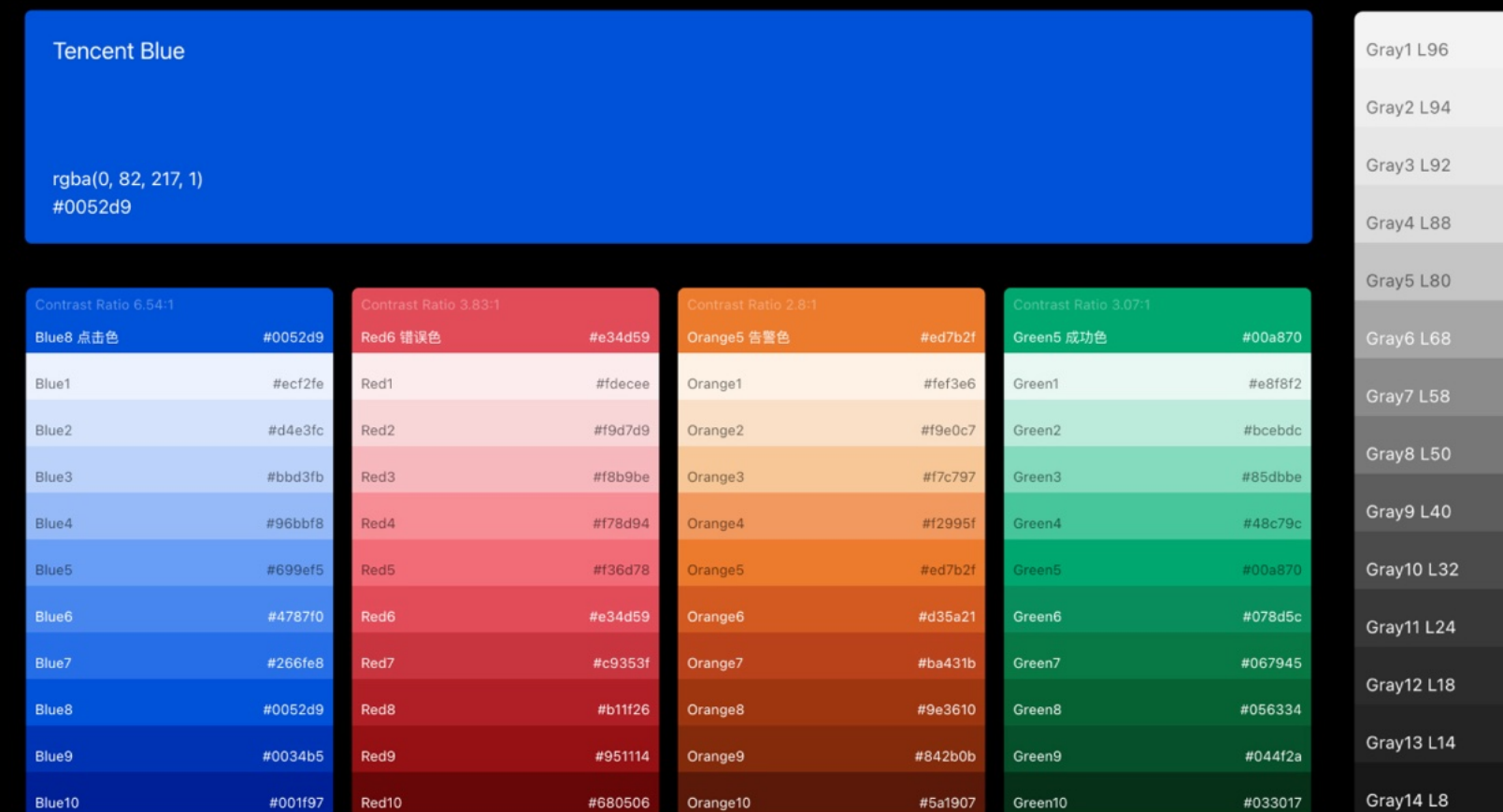
- 图标
- Logos
- 字体
- design token
- 设计稿

组件库

- 组件库代码
- 组件库设计稿
- 组件示例
- 使用指南
- API

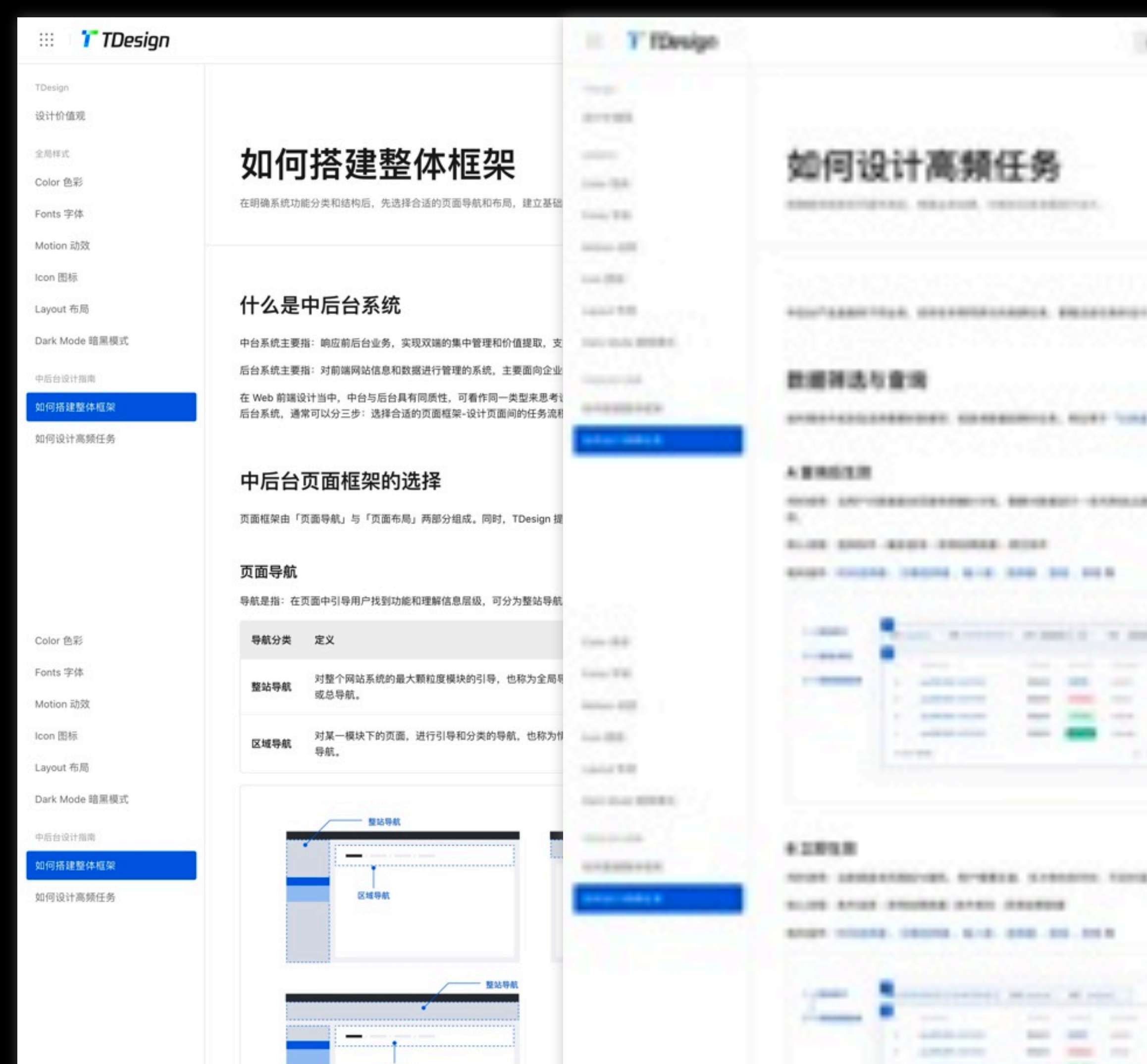
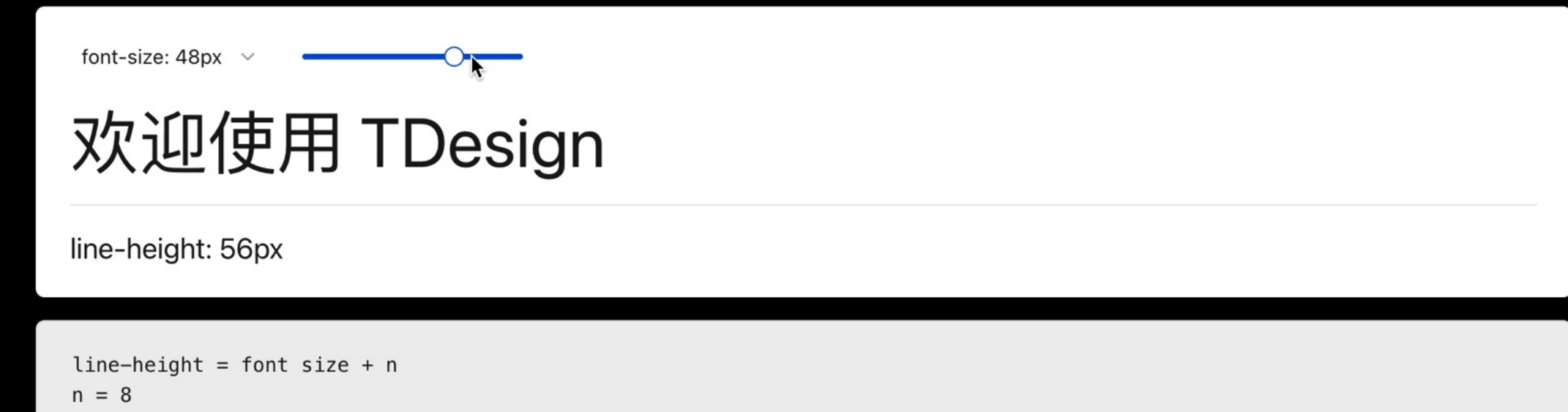
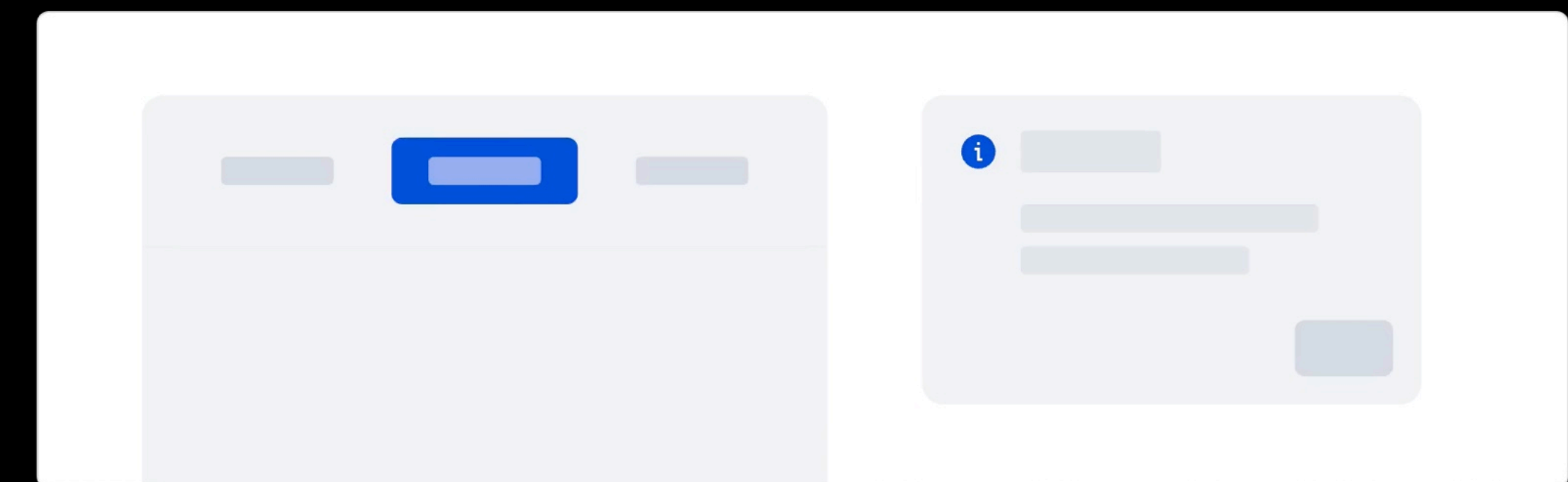
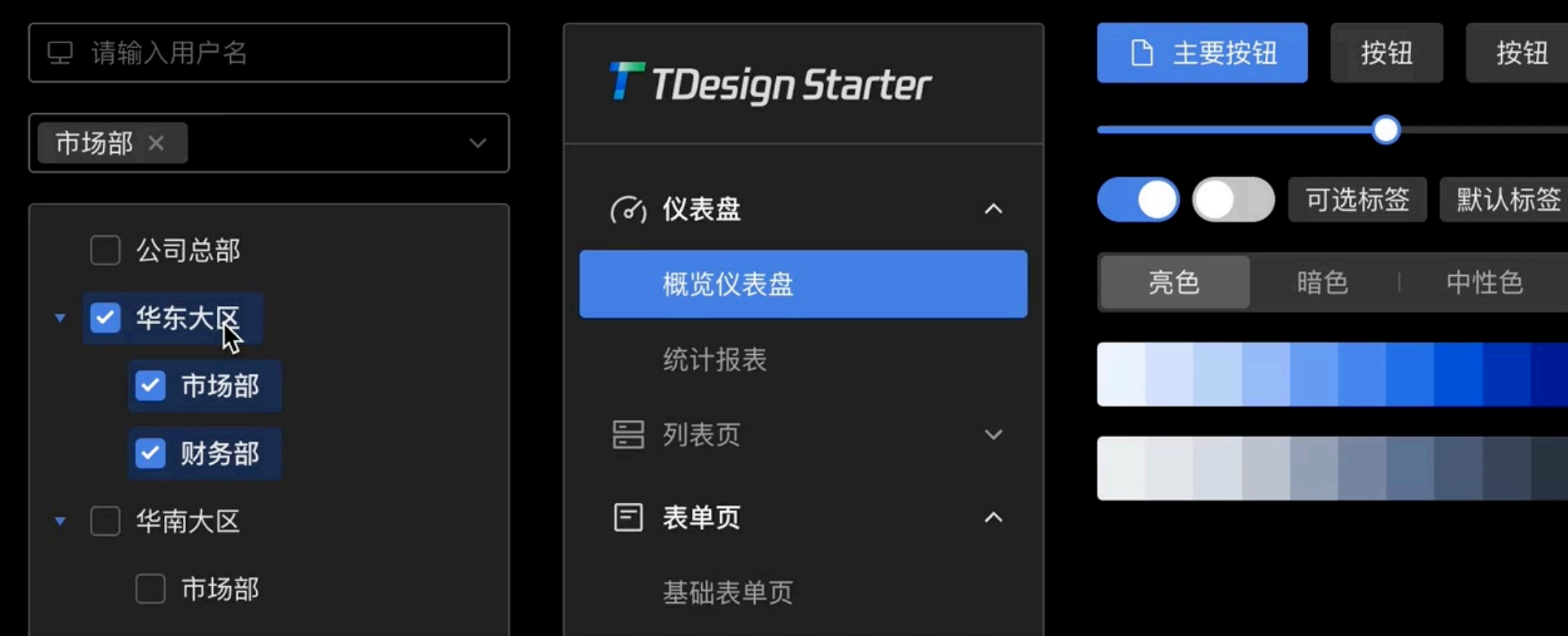
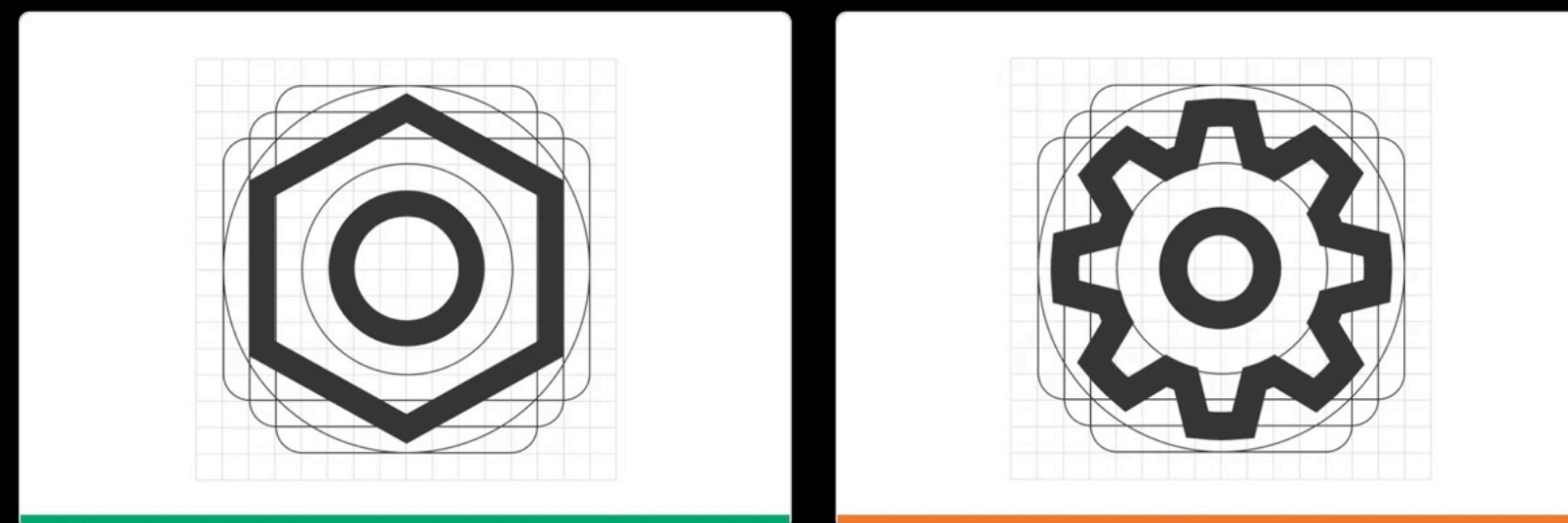
工具库

- 命令行工具
- 模板
- 主题配置
-



Line height = Font Size + 8

用户为本、科技向善
设计向善、Design For Good



(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

TDesign

愿景与原则

- 品牌
- 设计原则
- 价值观
- 设计语言

样式指南

- 配色
- 动画
- 排版
- 插画
- 布局

内容指南

- 文字
- 文案风格
- 图片
- 视频
- 声效

设计资产

- 图标
- Logos
- 字体
- design token
- 设计稿

组件库

- 组件库代码
- 组件库设计稿
- 组件示例
- 使用指南
- API

工具库

- 命令行工具
- 模板
- 主题配置
-

解决方案

桌面端



开发资源

Vue Beta

Vue Next Beta

React Beta

Angular 待上线

设计资源

Figma

Sketch

Axure

Xd AdobeXD

解决方案

移动端



开发资源

Vue Next Beta

React Alpha

Flutter 待上线

Taro 待上线

设计资源

Figma

Sketch

Axure 待上线

Xd AdobeXD 待上线

解决方案

小程序



开发资源

微信小程序 Beta

QQ 小程序 Alpha

设计资源

Figma

Sketch

Axure 待上线

Xd AdobeXD 待上线

(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

TDesign

愿景与原则

- 品牌
- 设计原则
- 价值观
- 设计语言

样式指南

- 配色
- 动画
- 排版
- 插画
- 布局

内容指南

- 文字
- 文案风格
- 图片
- 视频
- 声效

设计资产

- 图标
- Logos
- 字体
- design token
- 设计稿

组件库

- 组件库代码
- 组件库设计稿
- 组件示例
- 使用指南
- API

工具库

- 命令行工具
- 模板
- 主题配置
-

常规 设计资源

Conventions
Design resources



Figma

TDesign

Vue for Web

0.42.2

开始

快速上手

最佳实践

更新日志

组件概览

全局配置

全局特性配置

自定义主题

暗黑模式

基础

Button 按钮

Divider 分割线

Icon 图标

布局

Grid 栅格

快速开始

TDesign

Vue2 for mobile

0.27.2

开始

说明

快速上手

贡献指南

更新日志

组件概览

基础

Button 按钮

Divider 分割线

Icon 图标

布局

Grid 栅格

Layout 布局

导航

Anchor 锚点

Breadcrumb 面包屑

TDesign

TDesign 页面模版

TDesign Starter

官方维护 主题配置

中后台通用页面模板

通用解决方案基于 TDesign 基础组件，旨在提供拥有良好开发体验和设计感的中后台产品。通用模板支持动态布局，具有完善的目录结构和代码规范配置，并且通过统一规范降低沟通成本，提高开发效率及维护成本。

Web 桌面端

Vue

预览

文档

Web 桌面端

Vue-Next

预览

文档

Web 桌面端

React

预览

文档

(
MORE THAN
DESIGN

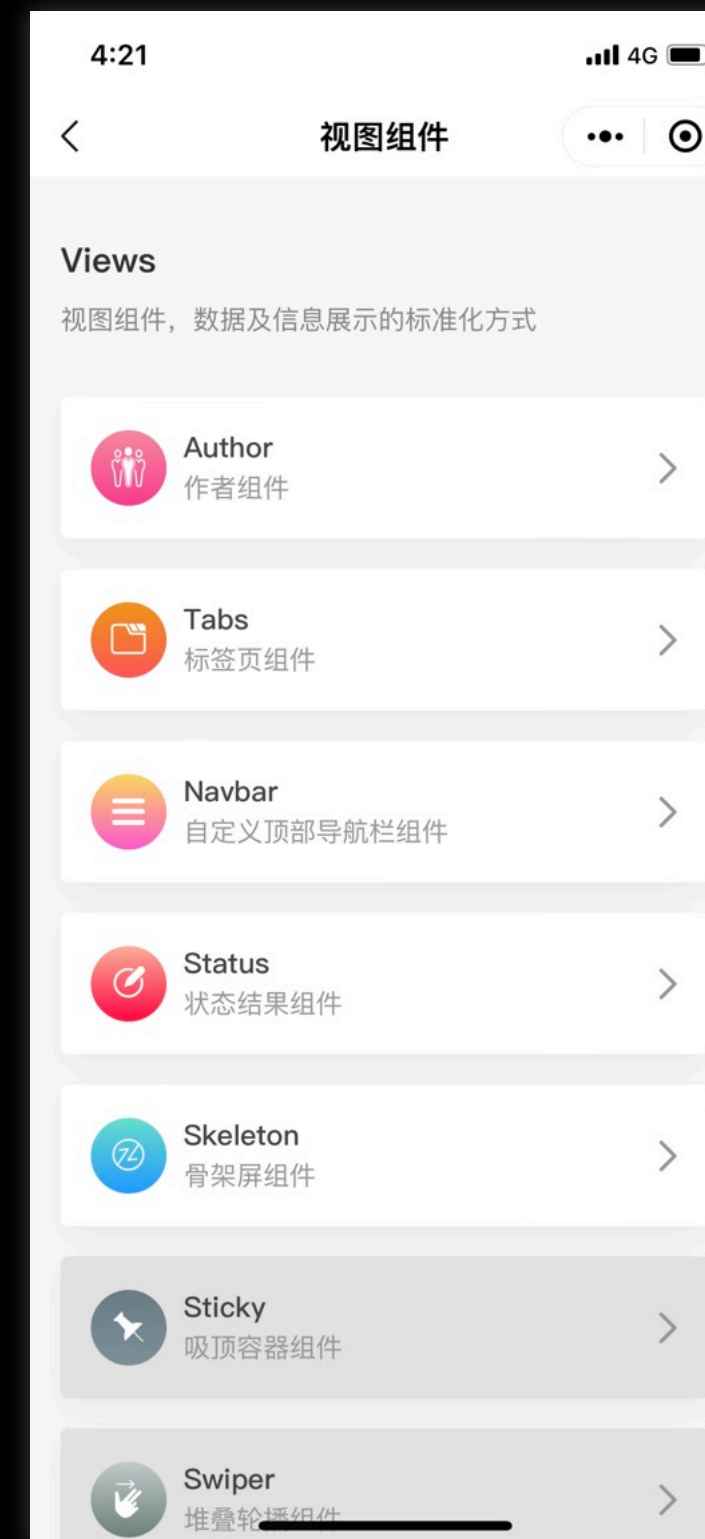
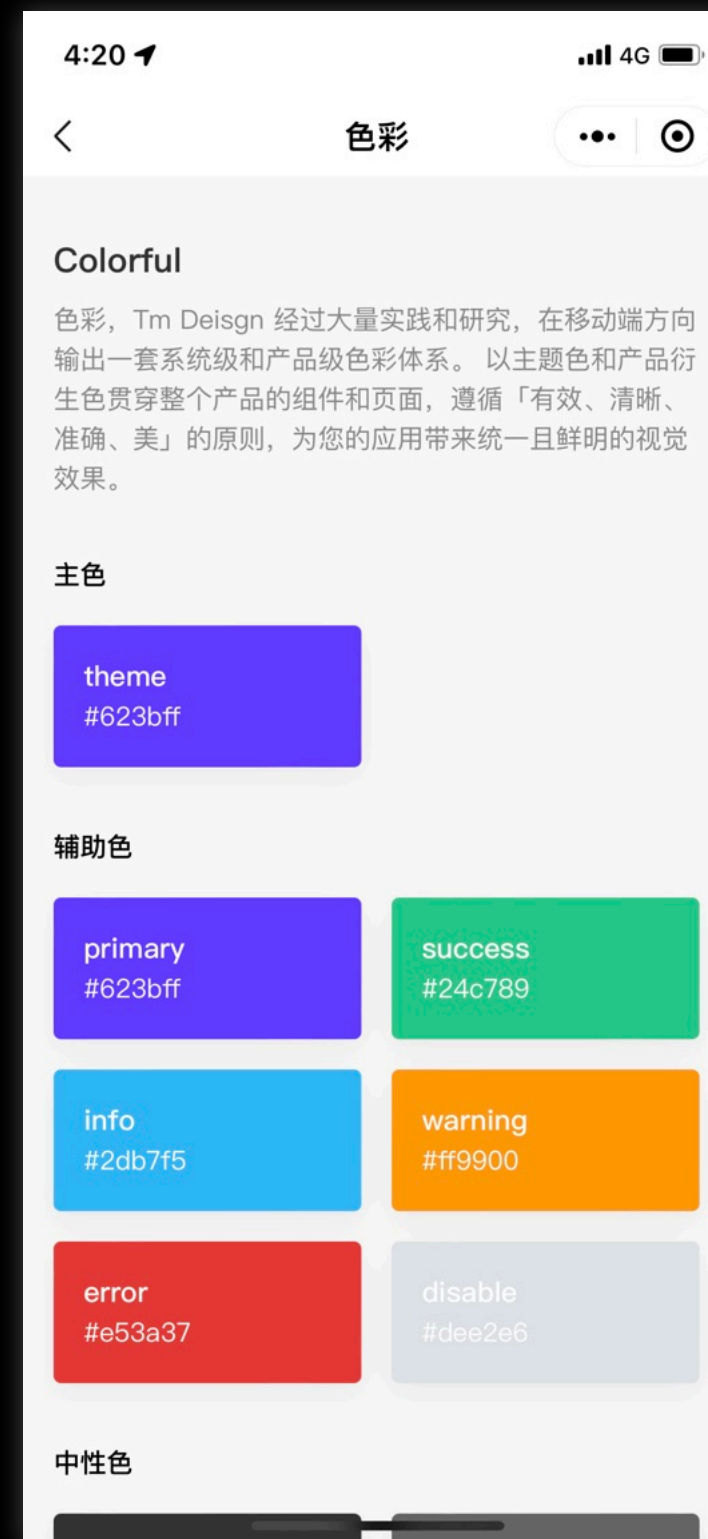
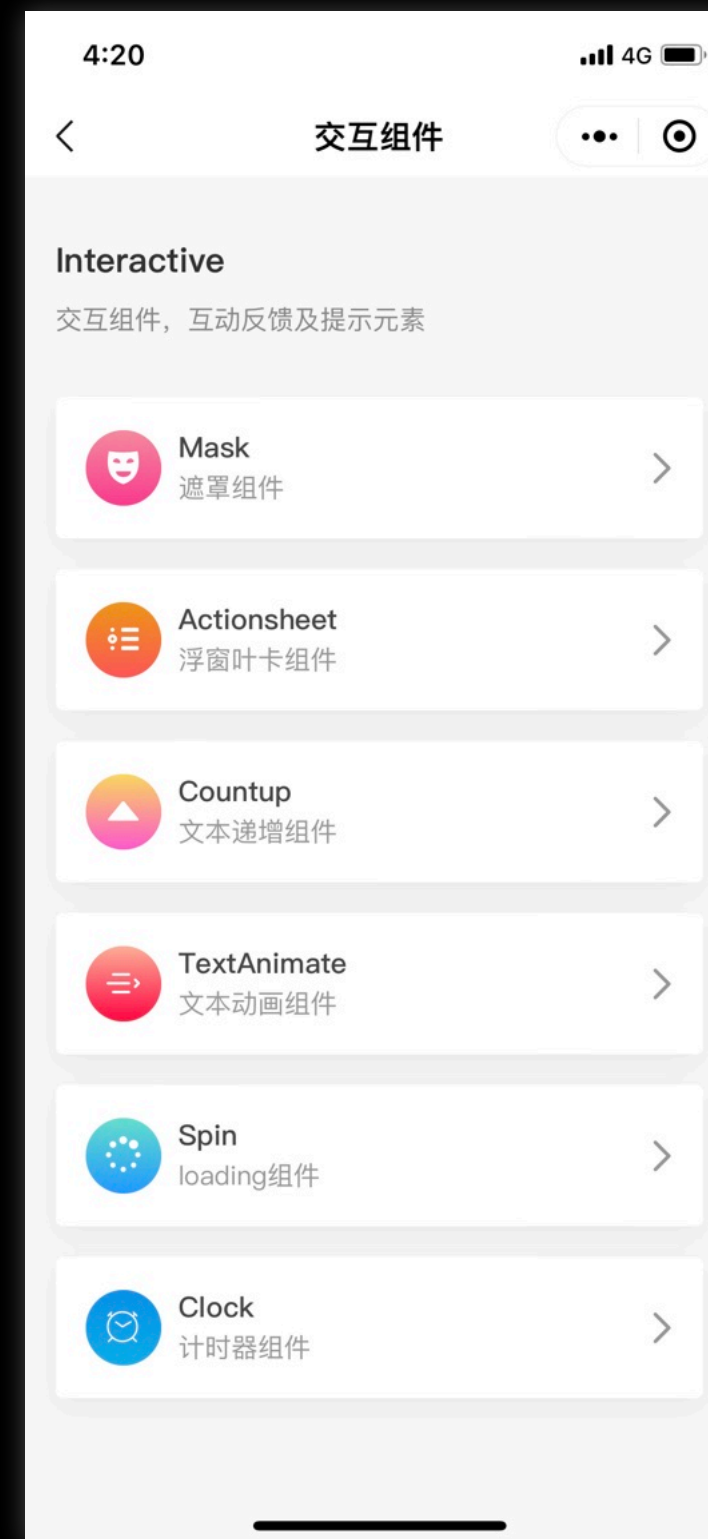
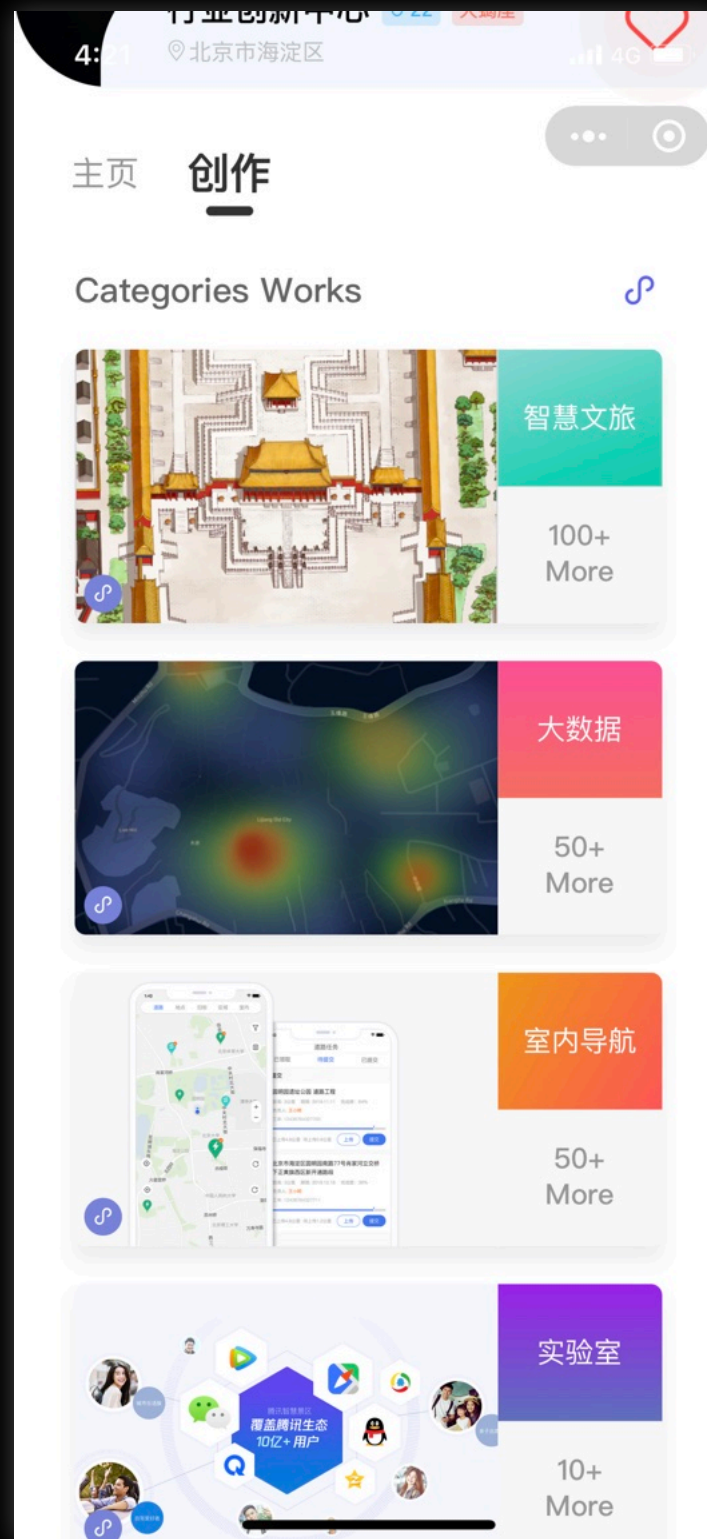
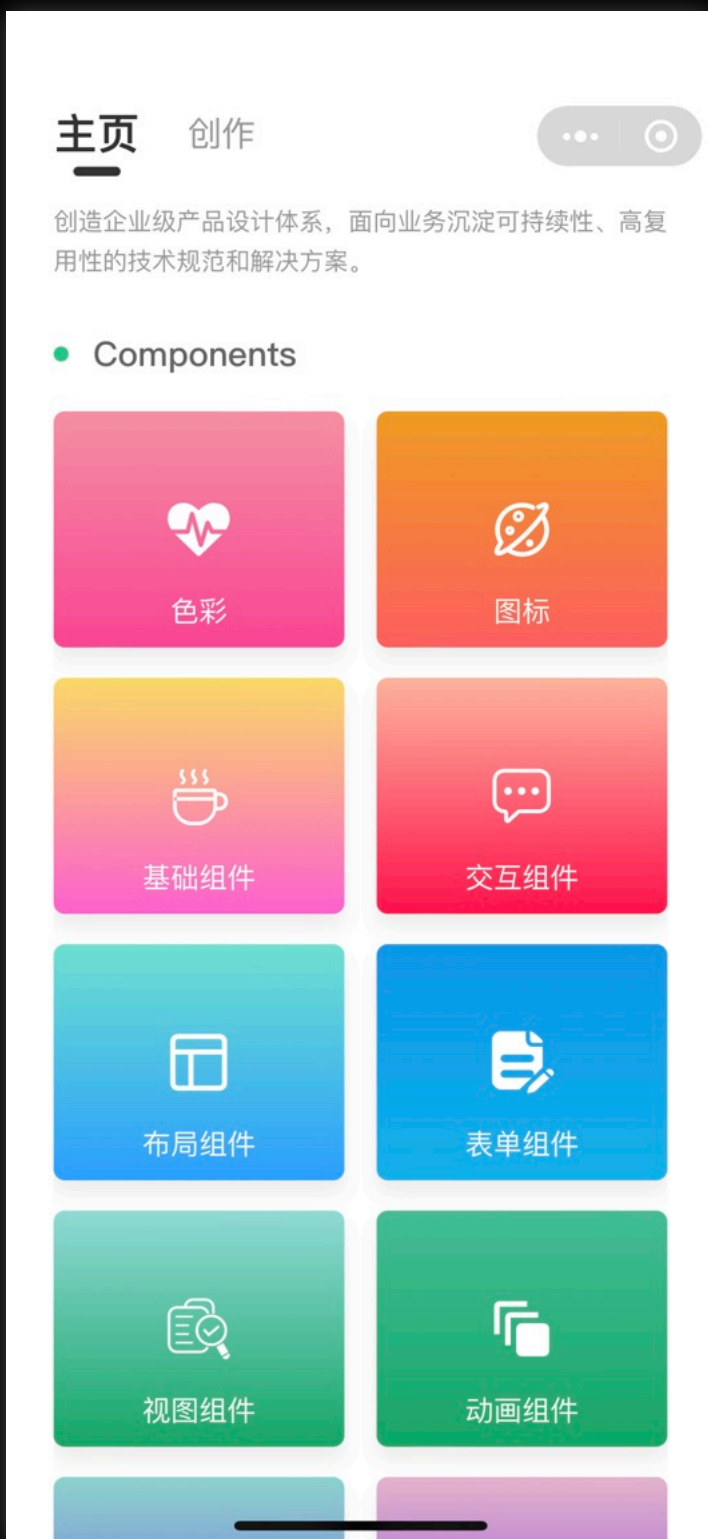


腾讯设计云 | design.tencent.com

TDesign

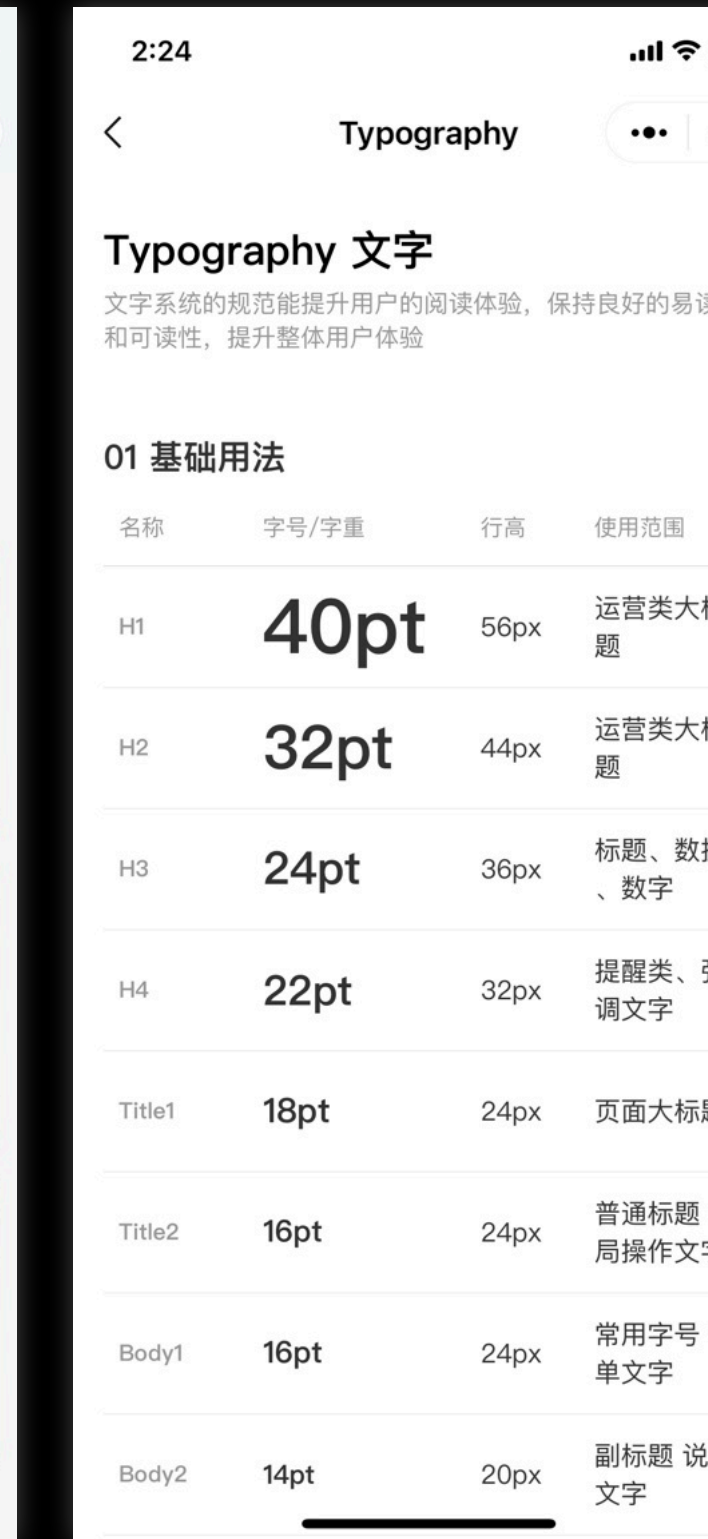
文旅组件库

沉淀地图等行业组件，适用于文化旅游、房产领域等小程序项目



智慧零售组件库

适用于店铺零售领域项目，提供商品列表、卡片以及营销活动等行业组件



(
MORE THAN
DESIGN

腾讯设计云 | design.tencent.com

TDesign

政务组件库

适用于政务、OA领域等项目，提供组织管理、菜单编辑器等行业组件

政务组件

是腾讯政务领域具有政务功能模式，特性的组件。其中如行政区划，组织机构选择等专为政务场景设计的复合功能组件等；政务行业组件现已在一网统管、城市体征、营商通、数据中台、AI中台、G端办公平台等产品中有效的验证和落地。



医疗健康组件库

适用于医疗健康领域服务场景，具有医疗属性、符合健康服务多角色诉求的组件

医疗健康组件

CareDesign 医疗健康组件是腾讯在医疗健康领域服务行业场景，具有医疗属性、符合健康服务多角色诉求的设计组件。医疗健康组件跨终端、可适配、可扩展，并且已在医疗服务线上触达、医保电子凭证、电子健康卡、医疗保障惠民服务、医疗大数据可视化辅助决策平台、医院管理、临床辅助诊疗等产品中有效的验证和落地。



(
MORE THAN
DESIGN

设计流程 Design Workflow

设计流程的方法是面向团队，把不同的 **设计思维** 模式转换为可执行的一系列有组织的 **设计活动**。



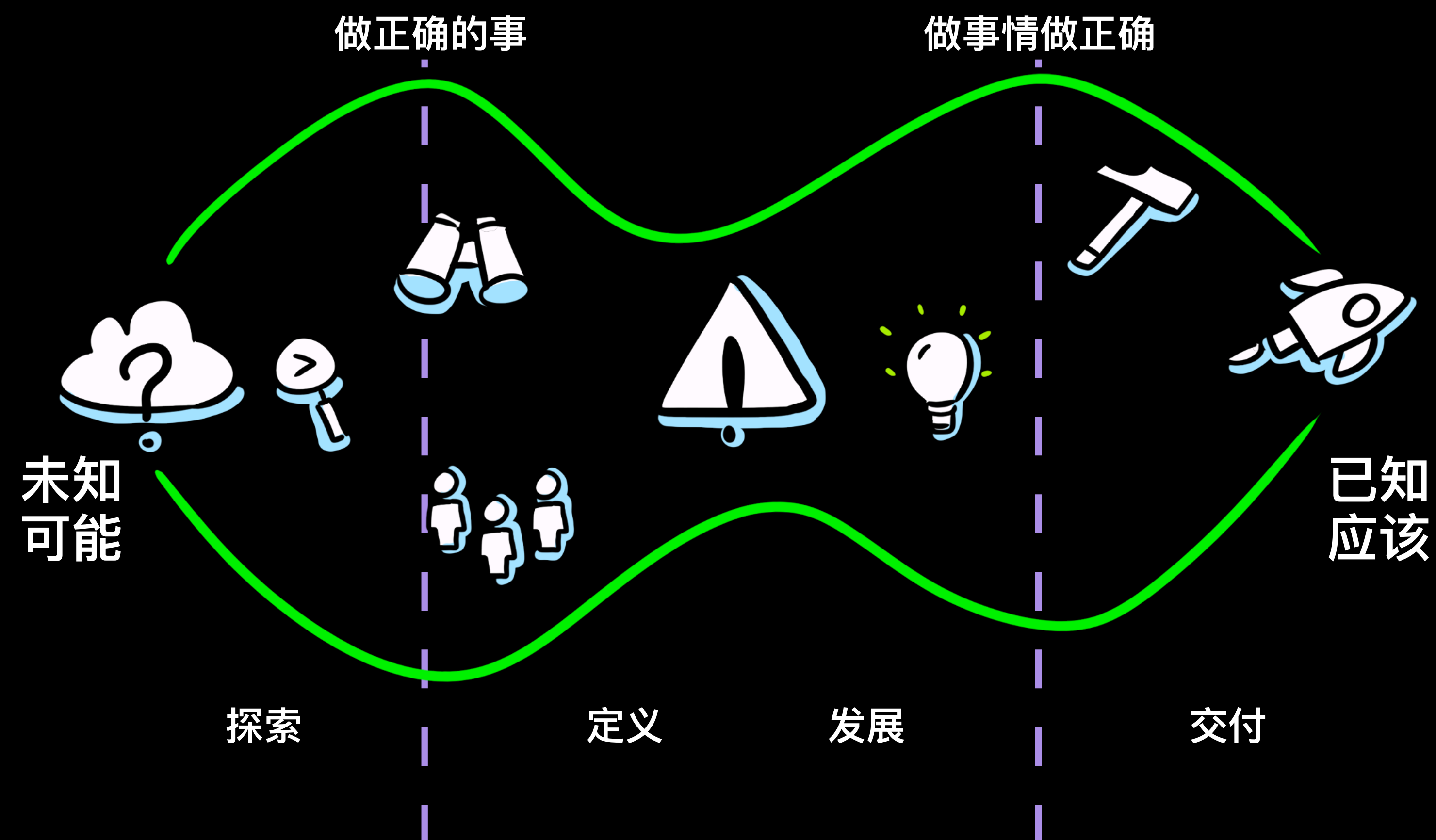
(
MORE THAN
DESIGN

设计流程 Design Workflow

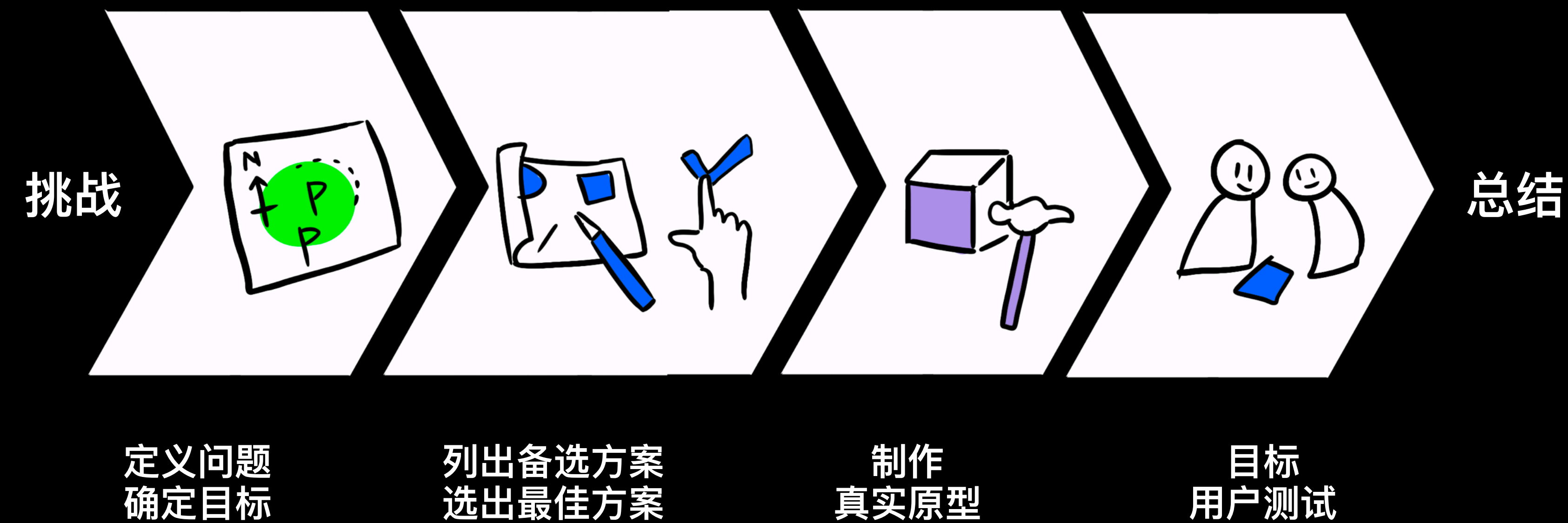
以用户为中心的设计 UCD



双钻模型 DOUBLE DIAMOND



设计冲刺 DESIGN SPRINT



(
MORE THAN
DESIGN

设计流程 Design Workflow

微观下设计活动

项目管理



设计需求

频繁厘清需求

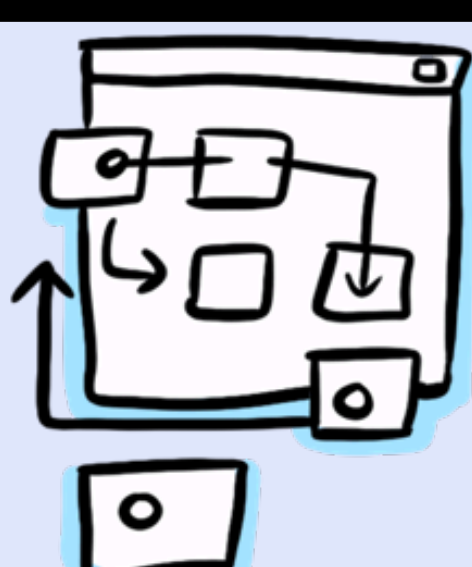
不断同步需求变更



设计素材

搜索设计灵感

购买版权素材



设计组件

处理组件冲突



设计创作



设计评审

相关人沟通

定会议室做纪要



设计交付

整理输出

不断交付版本

频繁设计走查



版本管理

查找版本记录



资产沉淀

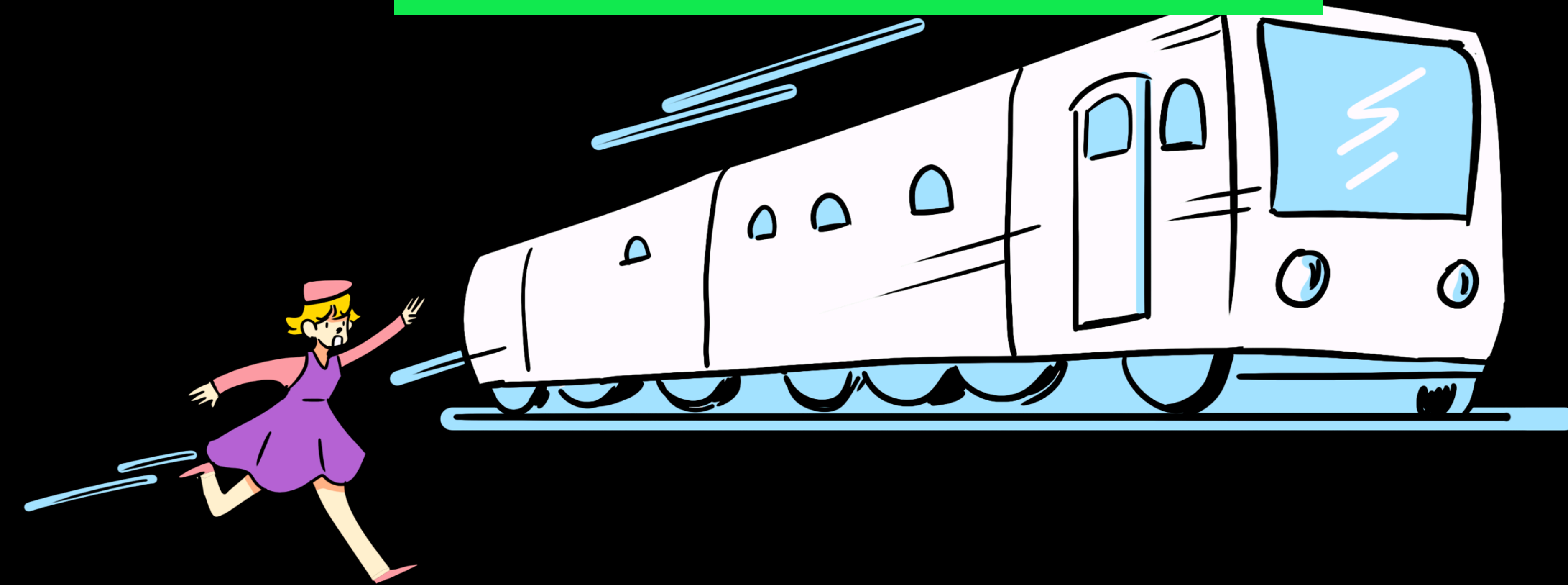
原创保护备案

设置文档权限

60%

时间花费在非设计创作

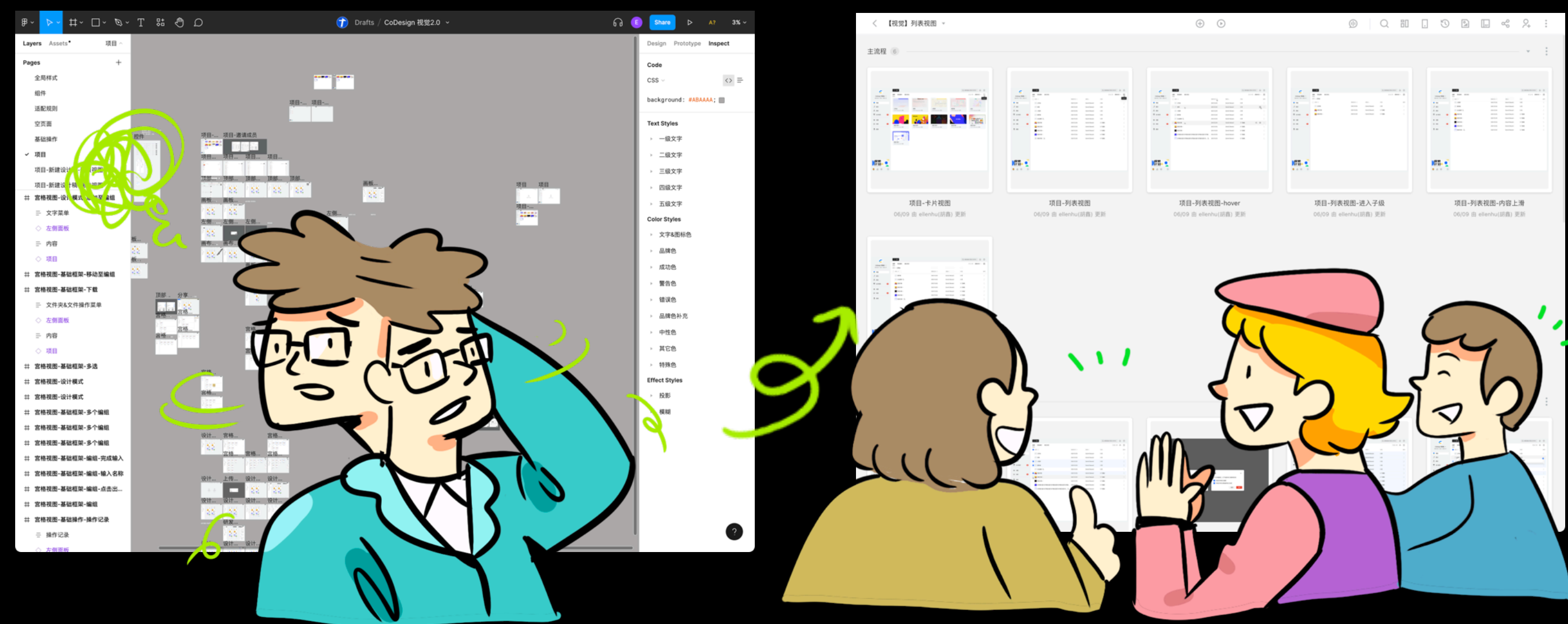
体验设计追赶敏捷快车



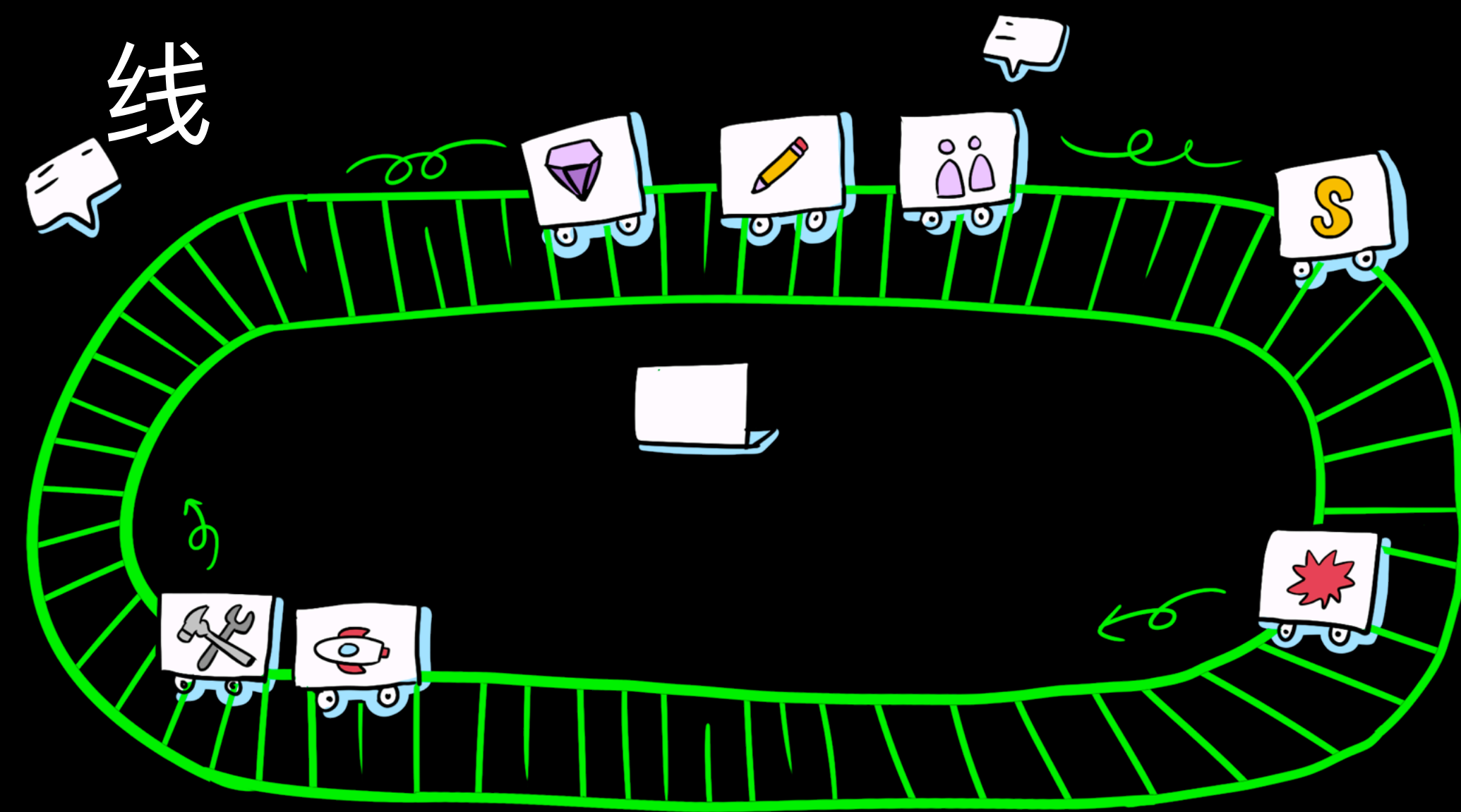
(
MORE THAN
DESIGN

设计流程 Design Workflow

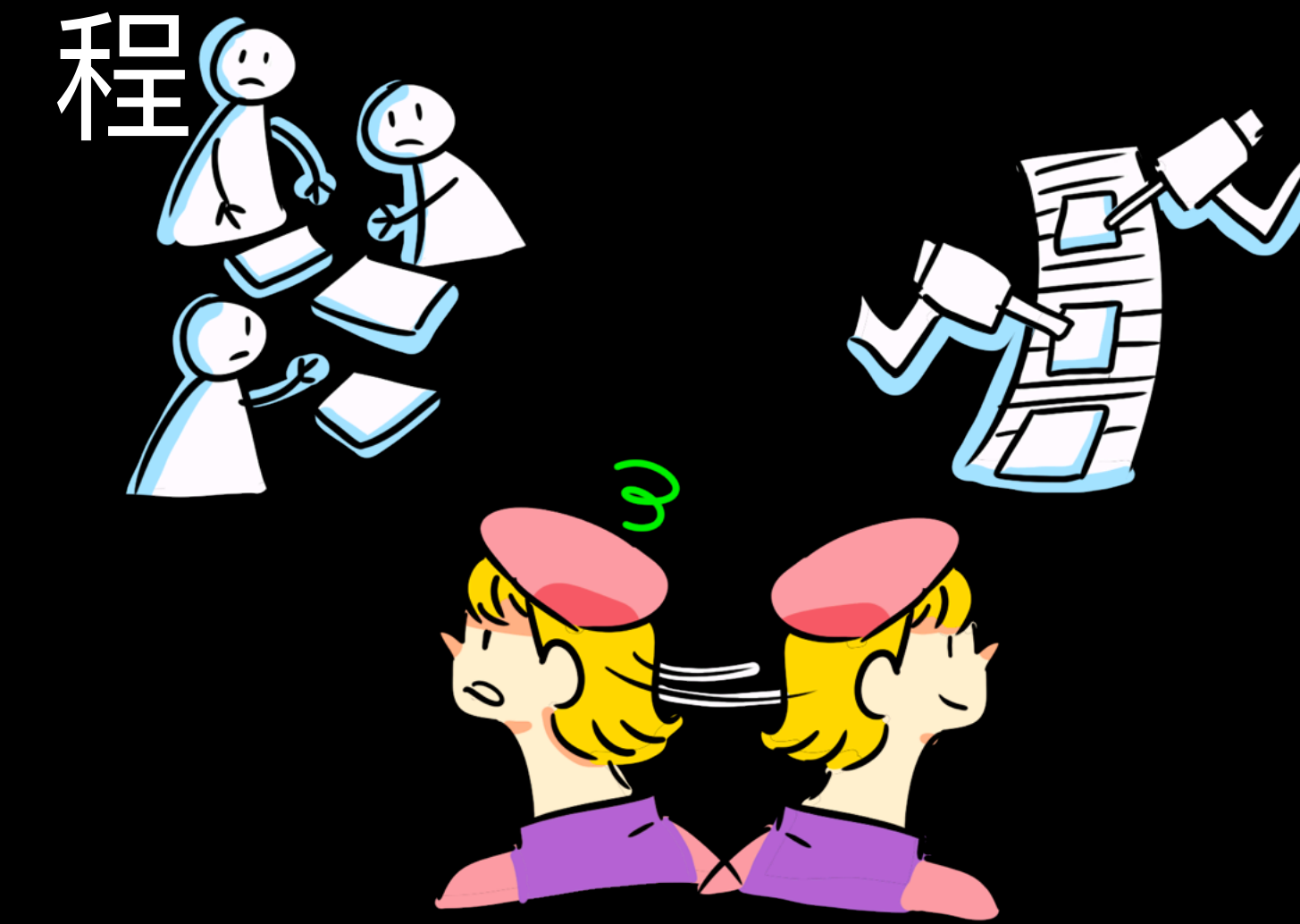
自由画板 vs 唯一信息源



设计为中心 vs 产研生产



人工操作 vs 自动流程



(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com



 **CoDesign**

帮助企业实现产品、设计、研发高效协作

- DevOps + DesignOps 设计研发一体化
- 设计资产全链路管理
- <https://codesign.qq.com>

MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

CoDesign

Tapd CODING

连接项目研发管理平台

项目立项

产品需求

前端/客户端开发

测试验收

上线



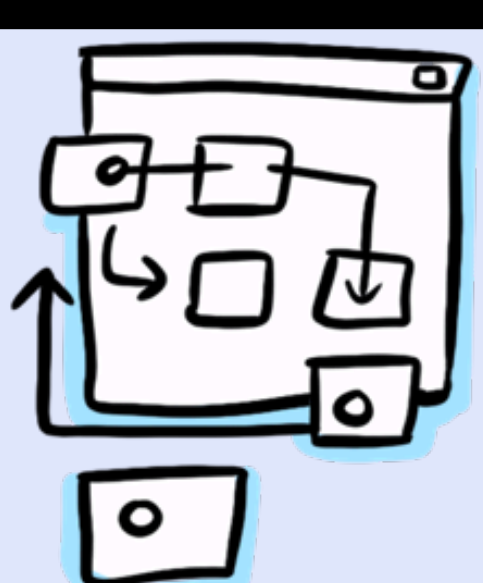
设计需求

- 关联产品文档
- 产品原型



设计素材

- 团队图标库
- 团队素材库



设计组件

- 组件库实时调用
- 组件库增量更新



设计创作



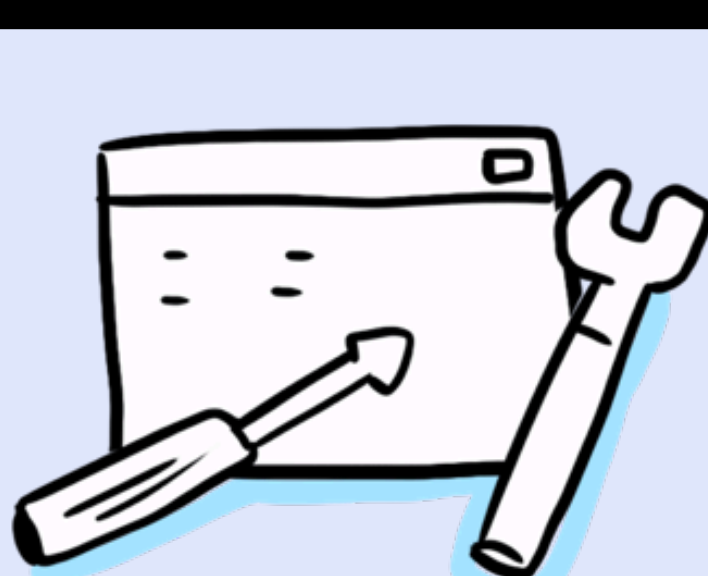
设计评审

- 设计稿在线预览
- 移动端小程序
- 画板模式
- 设计稿批注和状态



设计交付

- 自动生成设计标注
- 批量下载设计切图
- 一键复制开发代码
- 图标 CDN 资源
- 分享权限管理



版本管理

- 源文件云端存储
- 历史版本回溯
- 源文件在线解析

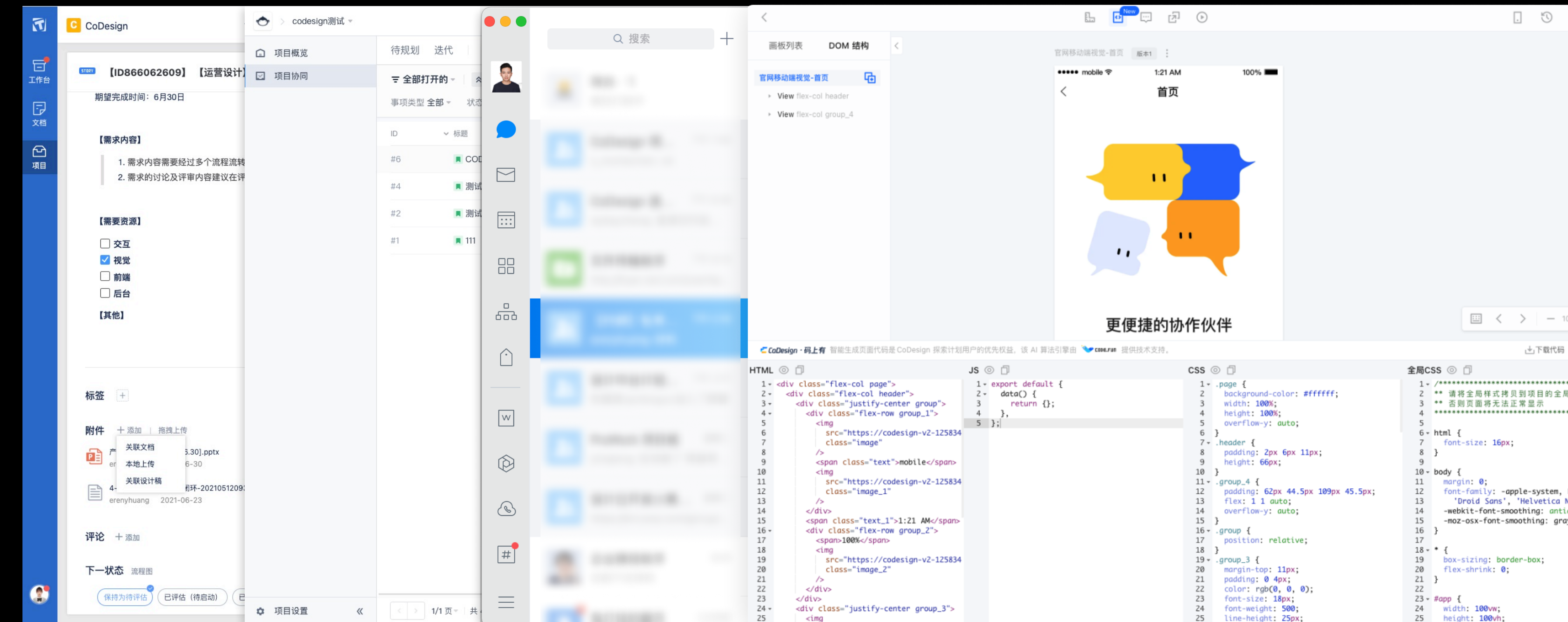


资产沉淀

- 自动生成规范文档
- 团队项目权限管理

与研发流程融合

与TAPD/CODING 关联，通过 ChatBot 串联设计流程自动化，通过设计稿转代码功能，实现一站式开发协作



MORE THAN
DESIGN

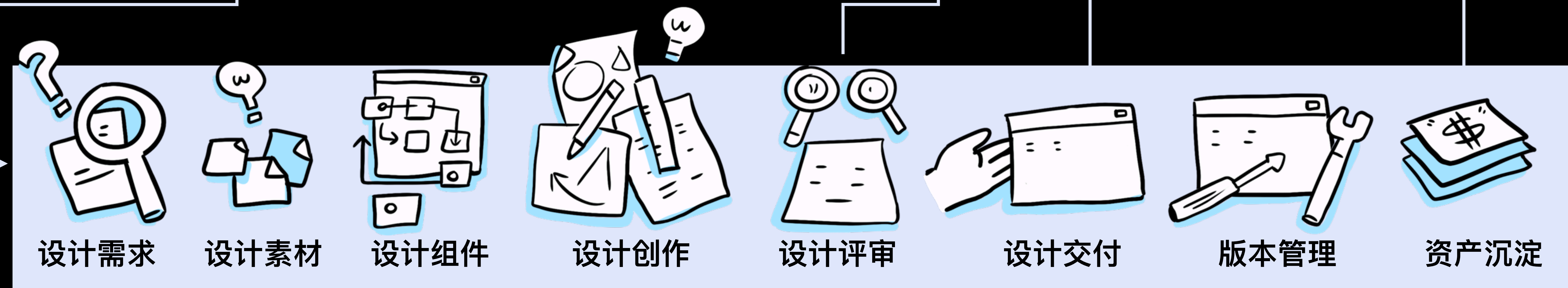


腾讯设计云 | design.tencent.com

CoDesign

Tapd CODING

连接项目研发管理平台

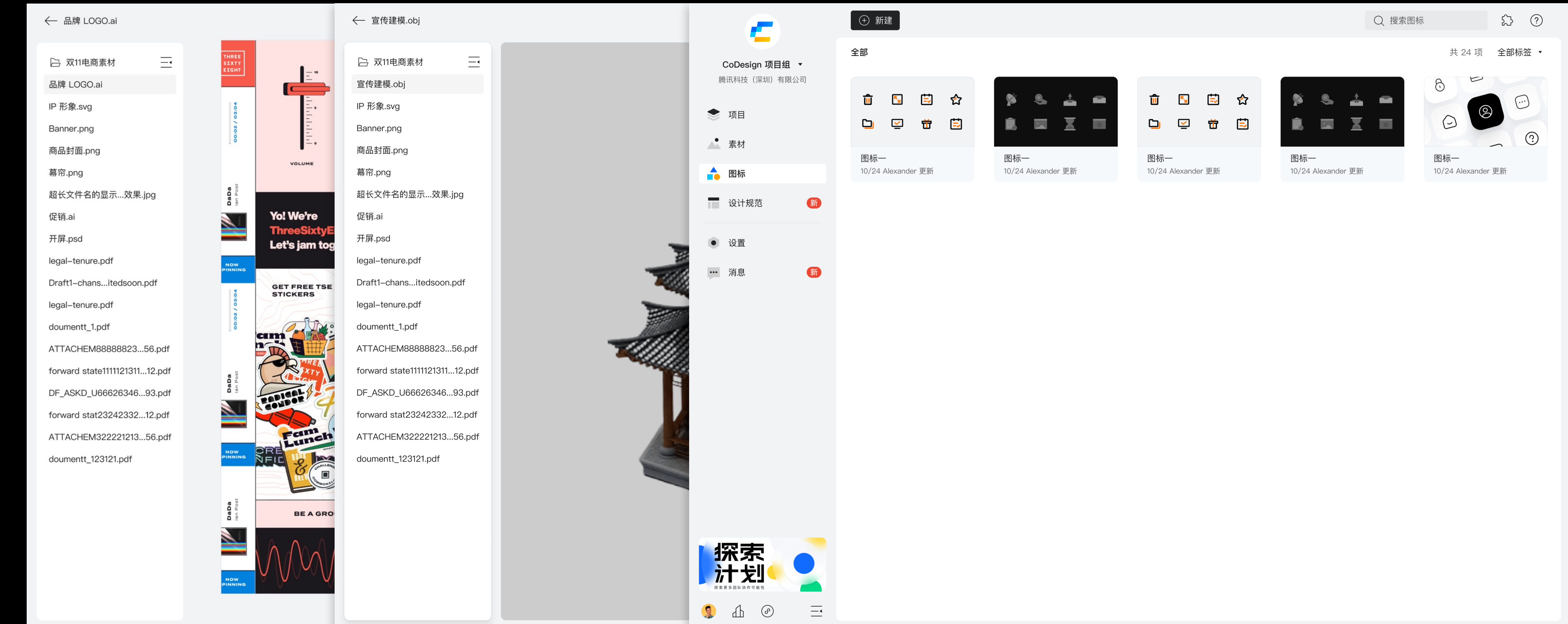


- 关联产品文档
- 团队图标库
- 组件库实时调用
- 团队素材库
- 组件库增量更新
- 设计稿在线预览
- 移动端小程序
- 画板模式
- 设计稿批注和状态
- 自动生成设计标注
- 批量下载设计切图
- 一键复制开发代码
- 图标 CDN 资源
- 分享权限管理
- 源文件云端存储
- 历史版本回溯
- 源文件在线解析
- 自动生成规范文档
- 团队项目权限管理



沉淀设计资产

统一管理设计资产，支持更多格式、多领域的素材上传/预览，完善管理协作能力提质提效



MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

CoDesign

Tapd CODING

连接项目研发管理平台

项目立项

产品需求

前端/客户端开发

测试验收

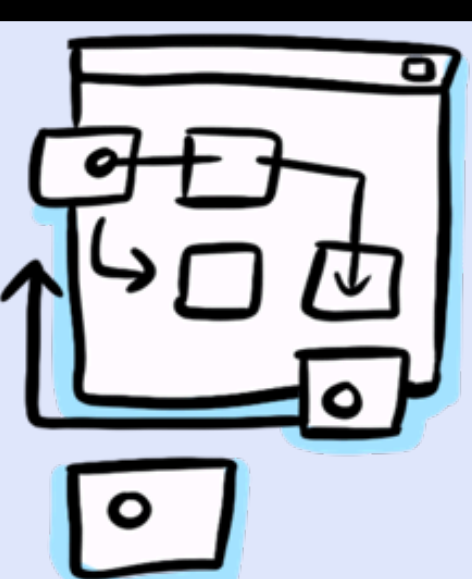
上线



设计需求



设计素材



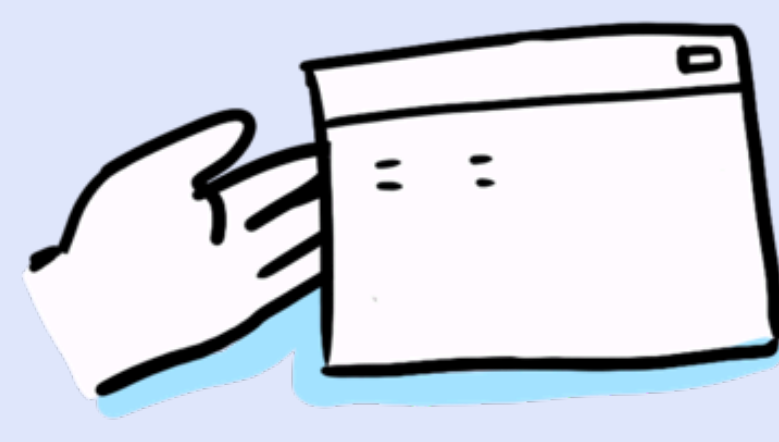
设计组件



设计创作



设计评审



设计交付



版本管理



资产沉淀

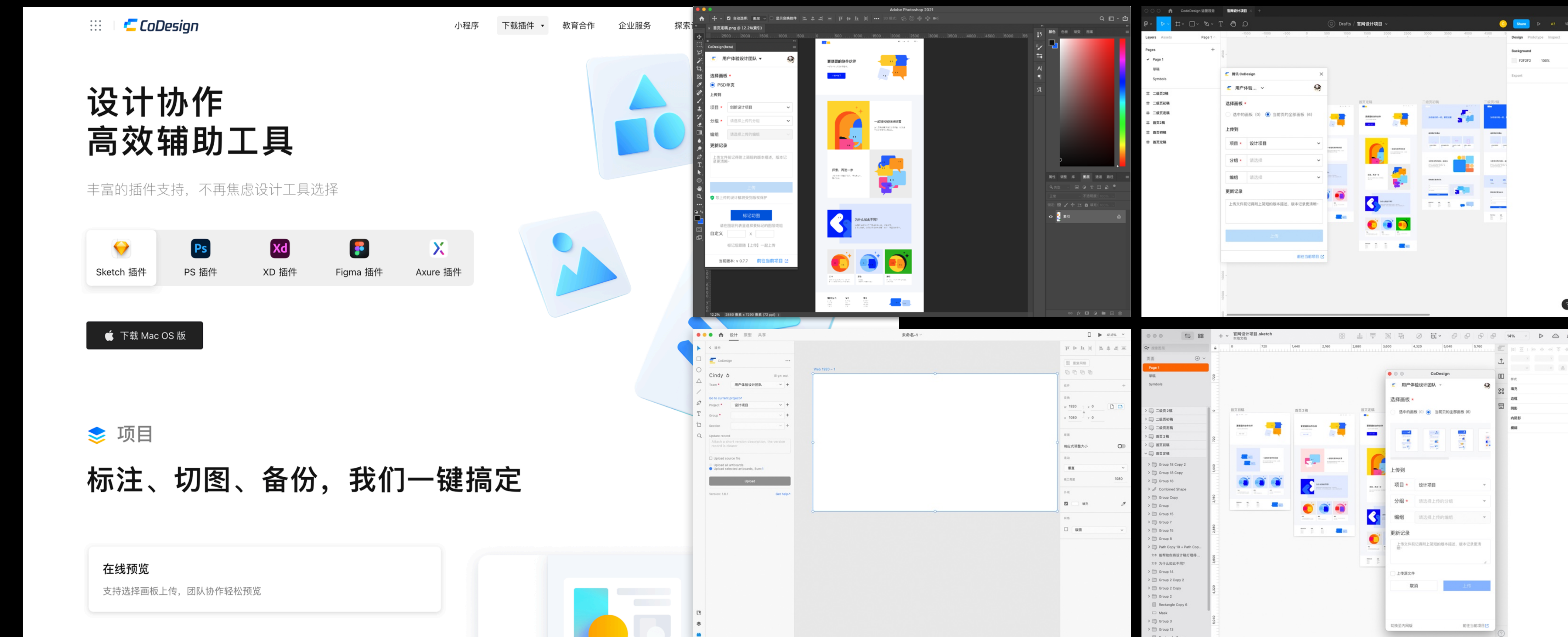
- 关联产品文档
- 产品原型
- 团队图标库
- 团队素材库
- 组件库实时调用
- 组件库增量更新



- 设计稿在线预览
- 移动端小程序
- 画板模式
- 设计稿批注和状态
- 自动生成设计标注
- 批量下载设计切图
- 一键复制开发代码
- 图标 CDN 资源
- 分享权限管理
- 源文件云端存储
- 历史版本回溯
- 源文件在线解析
- 自动生成规范文档
- 团队项目权限管理

兼容设计工具

丰富的插件支持，不再焦虑设计工具选择，释放设计生产力



MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

CoDesign

Tapd CODING

连接项目研发管理平台

项目立项

产品需求

前端/客户端开发

测试验收

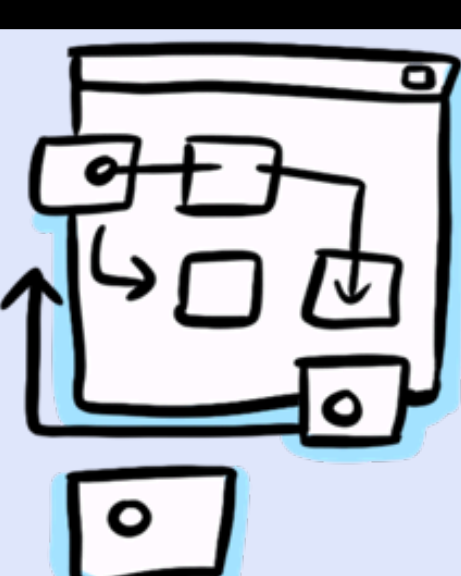
上线



设计需求



设计素材



设计组件



设计创作



设计评审



设计交付



版本管理



资产沉淀

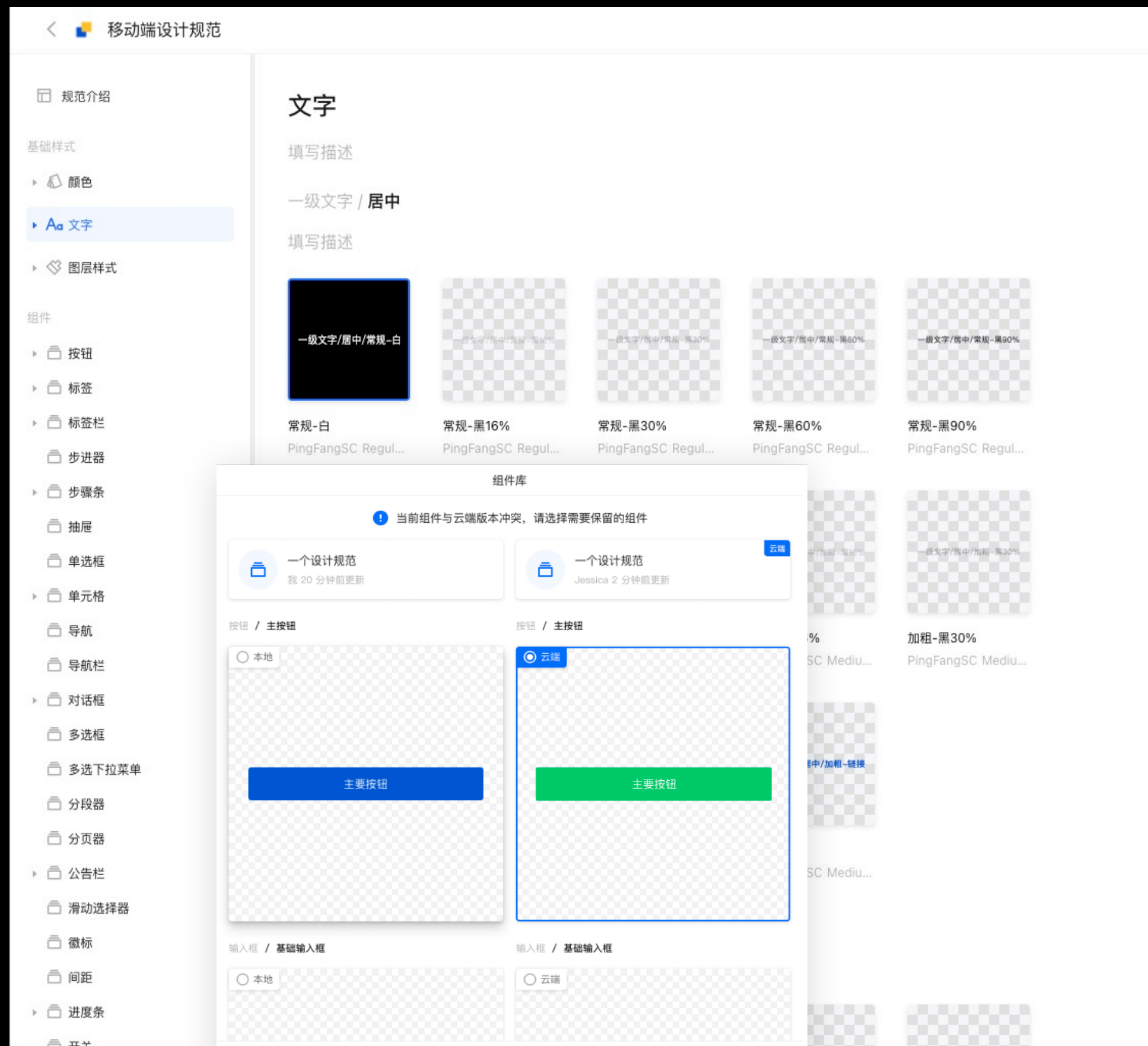
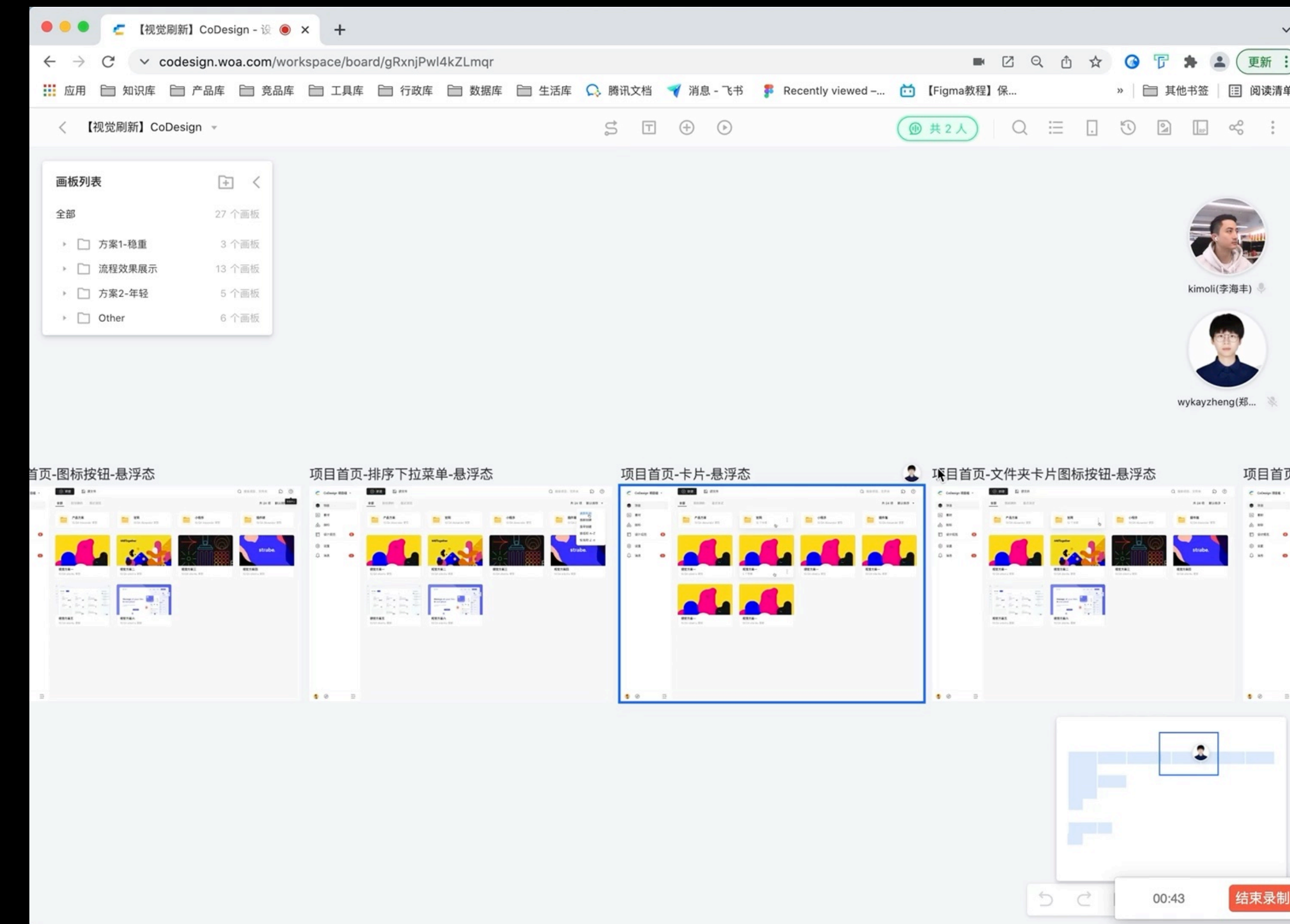
- 关联产品文档
- 团队图标库
- 组件库实时调用
- 产品原型
- 团队素材库
- 组件库增量更新



- 设计稿在线预览
- 移动端小程序
- 画板模式
- 设计稿批注和状态
- 自动生成设计标注
- 批量下载设计切图
- 一键复制开发代码
- 图标 CDN 资源
- 分享权限管理
- 源文件云端存储
- 历史版本回溯
- 源文件在线解析
- 自动生成规范文档
- 团队项目权限管理

告别繁琐重复性工作

音视频沉浸式设计稿评审，评论内容精准推送，组件更新自动增量比对



(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com

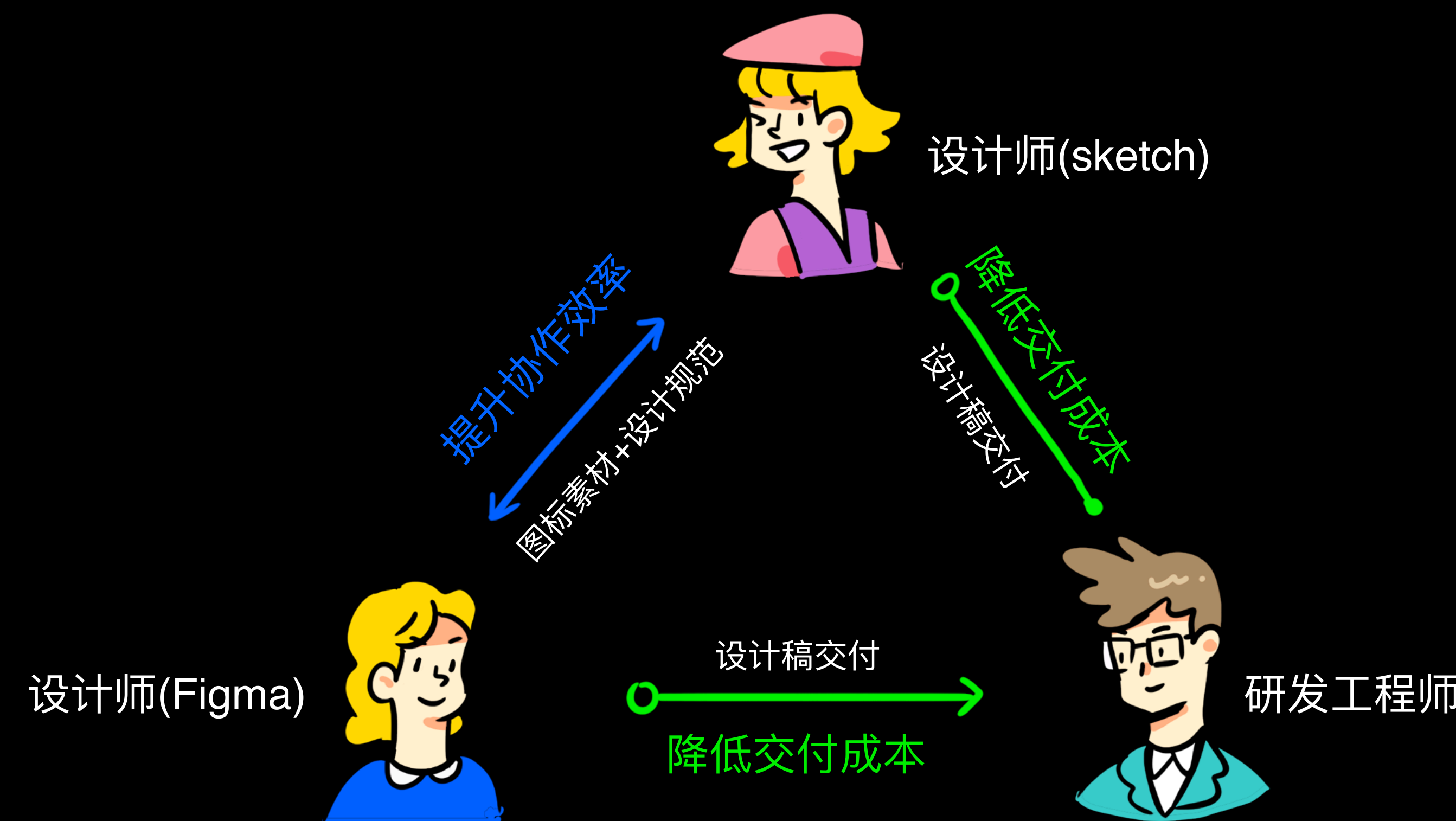
 **CoDesign**



永辉超市拥有采、仓、储、物、配五个核心环节，数字化转型带来许多新增业务，产品需求更新迭代频繁，导致产研超负荷工作。



百果园全资子公司百果科技，负责百果园的IT和产业互联网升级，二十人的UED团队，面对上百个业务系统的产品设计需求。



设计协作效率

45%



设计交付成本

50%



90% 设计项目通过 CoDesign 实现协作流程统一

交付平台统一：

兼容多种设计工具，Figma、Sketch、XD、Ps等

交付标准统一：

与 Coding 研发管理平台需求的关联互通

交付规范统一：

自动生成设计规范文档，多个设计师同时管理维护设计组件

(
MORE THAN
DESIGN

设计开源 Designing in the Open

开源是一种 **社区化** 生产模式，允许任何人修改和共享，任何人都可以贡献新的想法，改进使其 **有机发展**。



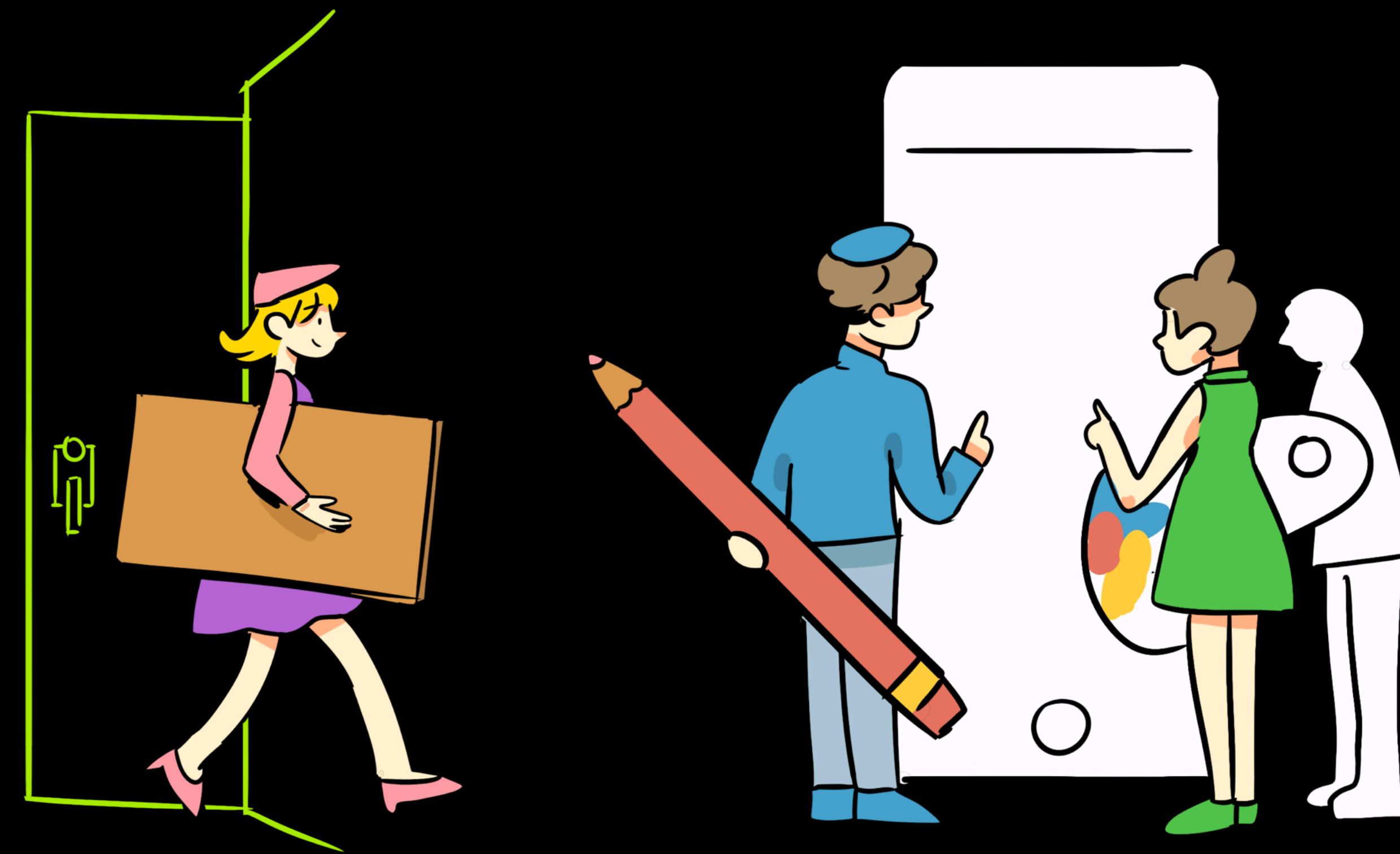
(
MORE THAN
DESIGN

设计开源 Designing in the Open

开放源文件 OPEN SOURCE

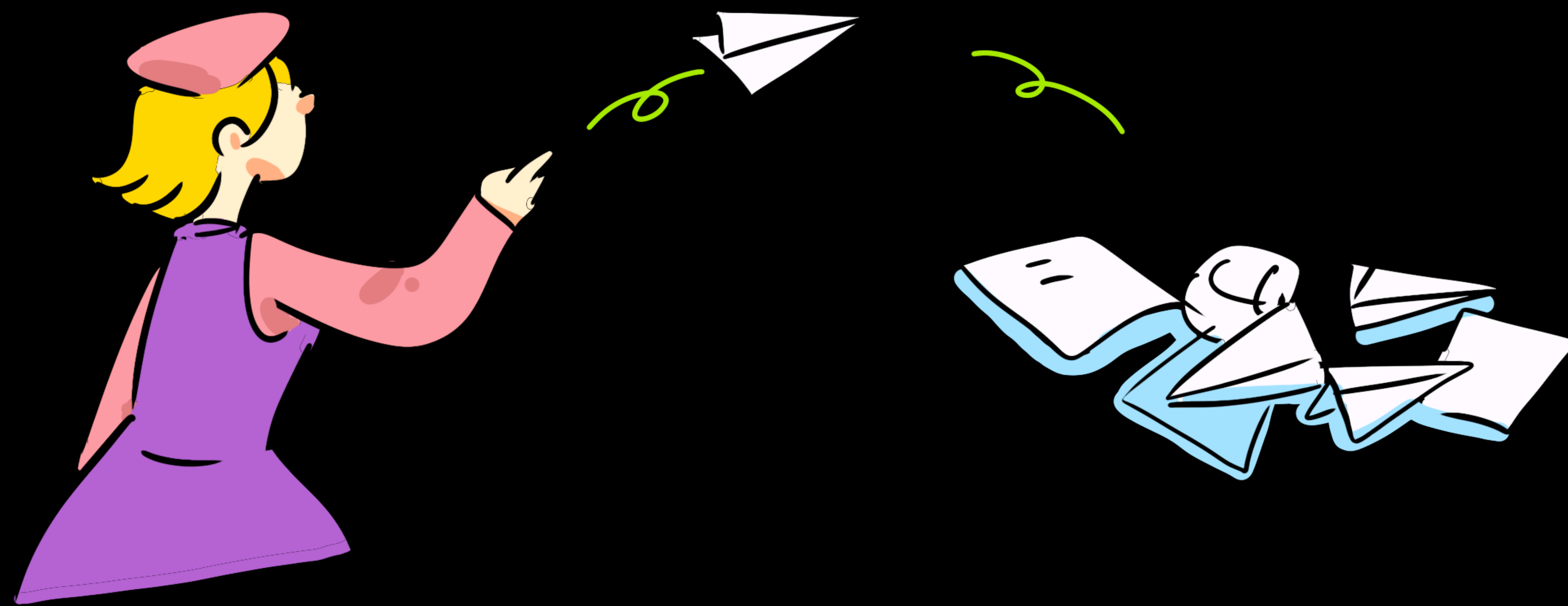


开放式设计 MAKING DESIGN PUBLIC



设计开源 Designing in the Open

- * 大量比稿、过程稿沉没
- * 有价值的洞察/知识/经验流失
- * 专制的参与式决策失真



可持续再生的设计生产力

(
MORE THAN
DESIGN

设计开源 Designing in the Open

- ✓ 获得宝贵的资源、建议与可行方案
- ✓ 获得直接的设计反馈
- ✓ 获得超越项目本身的用户价值



Visible
Minimum ~~Visible~~ Product

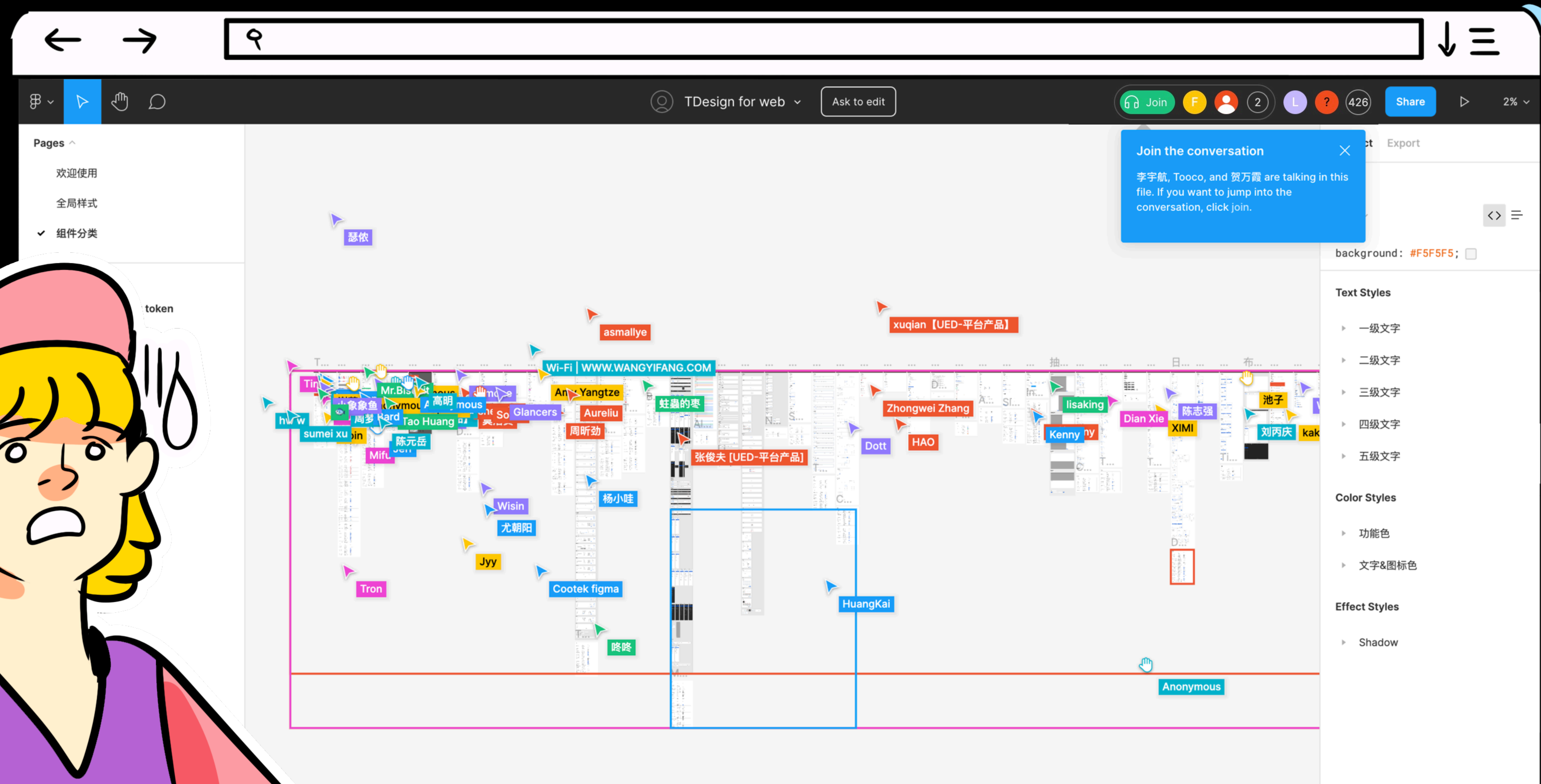
(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com

 TDesign

正式对外开源前，源文件泄露

700多人同时围观，200多条评论回复



(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com

 TDesign

社区化透明运作

<https://github.com/orgs/Tencent/projects/1>



(
MORE THAN
DESIGN



腾讯设计云 | design.tencent.com

TDesign

集合社区的力量，开源共建

40多位设计师参与贡献



不同领域的设计师分享自己的经验，大家看待一个问题的角度常常不同，相互带来的启发未来也能应用到日常的设计中

组件库本身是一个面向不同用户不同场景的效率工具，但在设计中，很容易受限于设计师个人的习惯或经验导致偏差，共建的过程其实就是修正偏差的过程

能为开源社区和项目贡献自己的力量，是一个实现个人价值的方式，当你在行业中沉淀了一些经验，并且把这些经验放大分享给整个行业时，开源这件事情就会变的非常有意义

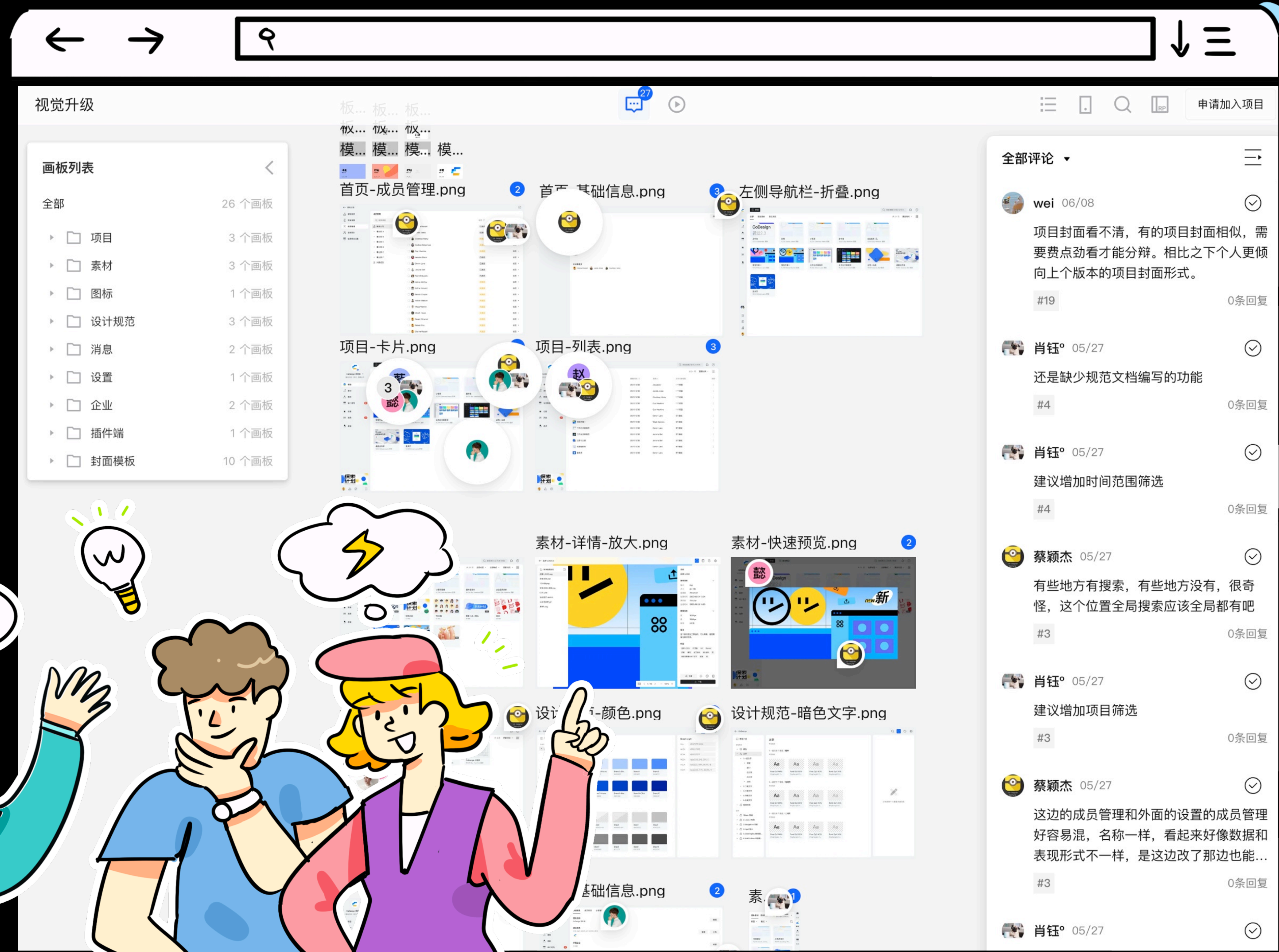
(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com

 CoDesign

开源产品设计过程，共创产品

<https://codesign.qq.com/s/zKaDZdDmodZ2GPL>

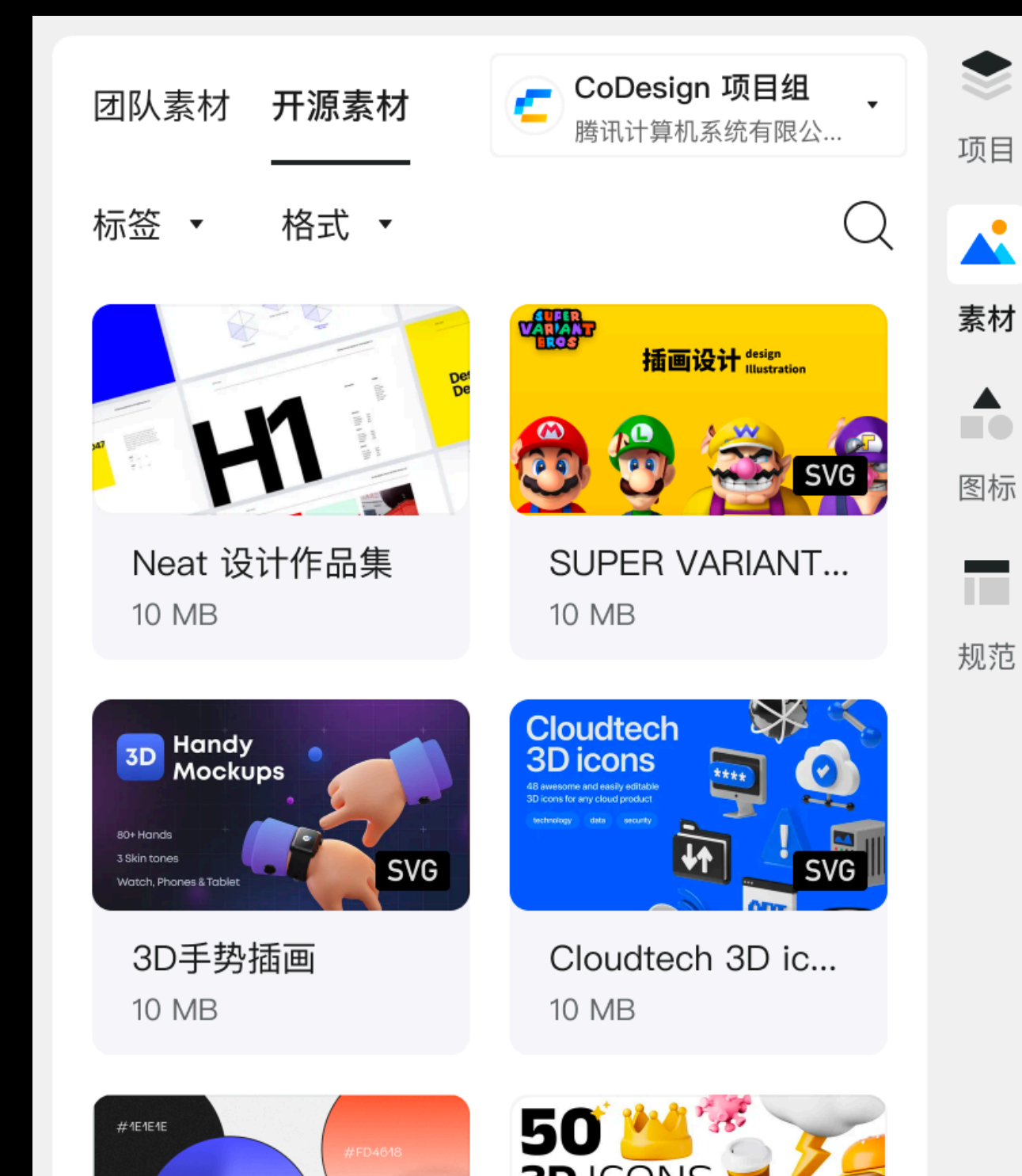
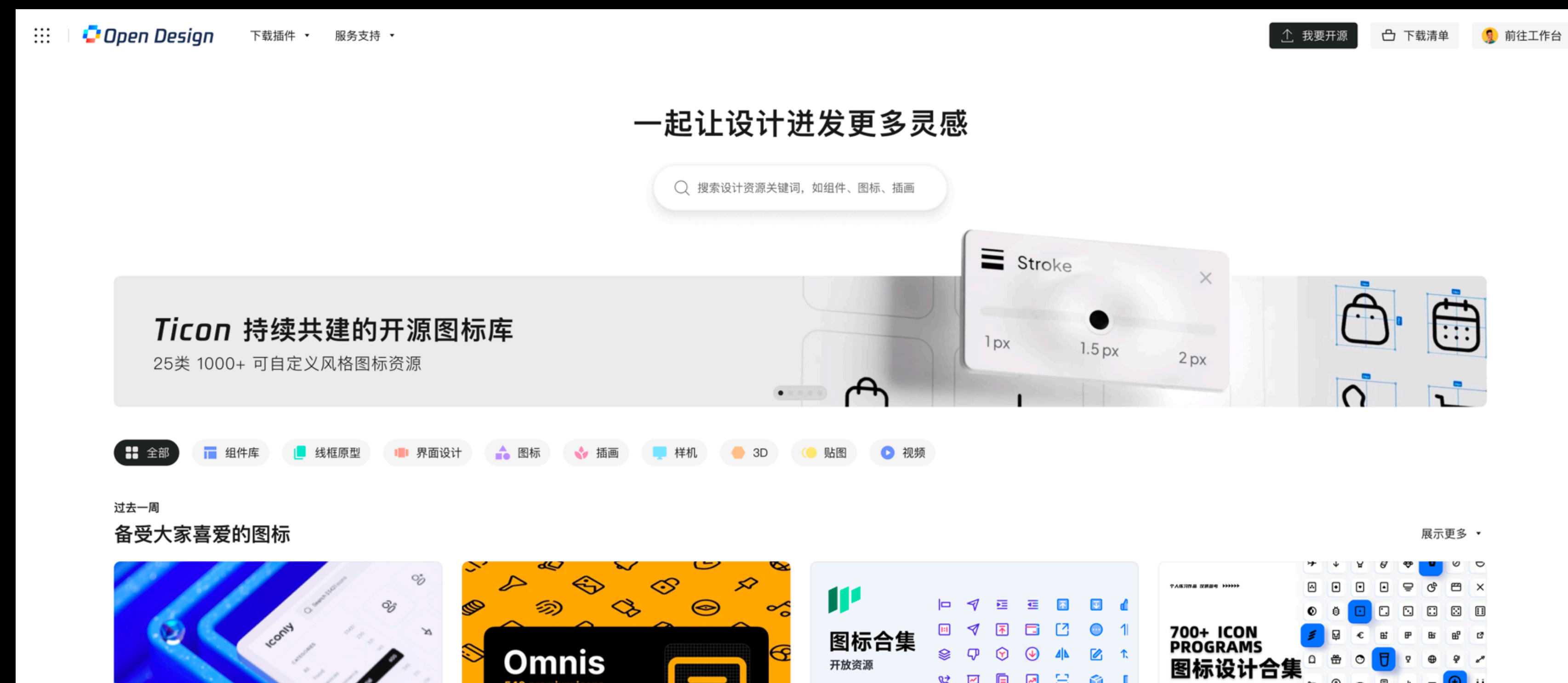


(
MORE THAN
DESIGN

 腾讯设计云 | design.tencent.com

 OpenDesign

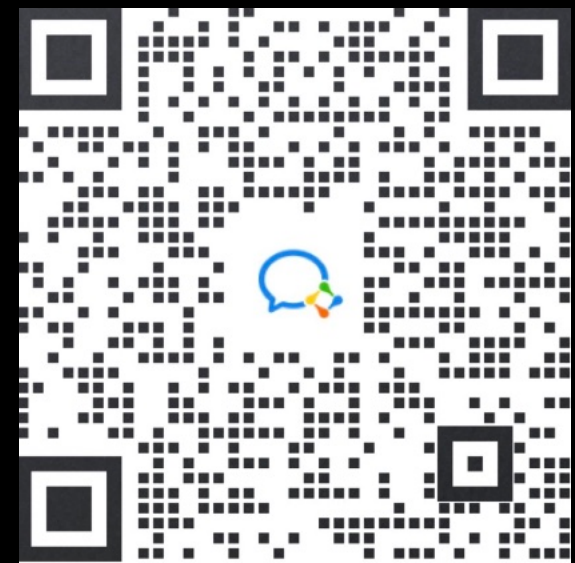
开源优质的设计资产 兼容主流的设计工具



(
MORE THAN
DESIGN

腾讯设计云 | design.tencent.com

DesignOps 让设计价值最大化



微信扫二维码
加入交流群



(
MORE THAN
DESIGN

(THANK YOU

